

2025年9月期第2四半期（中間期） 決算説明会

2025年5月15日

代表取締役社長 富安 徳久

株式会社ティア

（東証スタンダード/名証プレミア 証券コード 2485）

ご案内：I R 情報メール配信

最期の、ありがとう。



メルマガ登録URL

▶ <https://rims.tr.mufig.jp/?sn=2485>



(I R 情報のQRコード)

- IR情報のメール配信サービスを実施しております。
- IRに関する適時開示情報やプレスリリース、トピックスを配信させていただきます。
- P R 情報として、葬儀会館でのイベントやキャンペーン情報等も配信いたします。
- 是非、この機会にQRコードからご登録ください。

※このI R 情報のメール配信は当社の情報を、三菱UFJ信託銀行証券代行部が運営しているI R メール配信サービスを利用して配信しています。



公式YouTube
チャンネル開設



(YouTubeチャンネルのQRコード)

- 当社のことをより多くの方に、より広く、深く知っていただくために、公式YouTubeチャンネルを開設いたしました。
- 新卒、中途採用情報から、ティアでの葬儀、「ティアの会」入会について等、様々な角度から当社の情報を配信してまいります。
- 是非、この機会にQRコードからご視聴ください。



参列される方、お一人おひとり、それぞれが、故人様へさまざまな想いを抱かれています。
もう会うことのない寂しさ、叶えられなかった約束への心残り、頼るべき存在を失った悲しみ…。

そして、良かったこと、そうでなかったこと、
さまざまな思い出が、心の中をかけめぐるでしょう。

それでも、ティアは信じます。

たった一度しかない人生を終えられた人の一生を振り返るとき、そこに、ともに同じ時代を生き、
ともに過ごしてくれたことへの感謝の言葉がきっと
自然にこみ上げてくることを。

「ありがとう。」

参列されたすべての方々が、その、最期の想いをしっかりと伝えられるご葬儀とさせていただくことが、ティアの使命です。

そのために、ティアは、ご遺族のお話をていねいにお聞きすることからはじめます。そして、生前の故人様に想いをはせ、
ご遺族の望まれるかたち、故人様の最期にふさわしいご葬儀となるよう全力で取り組みます。

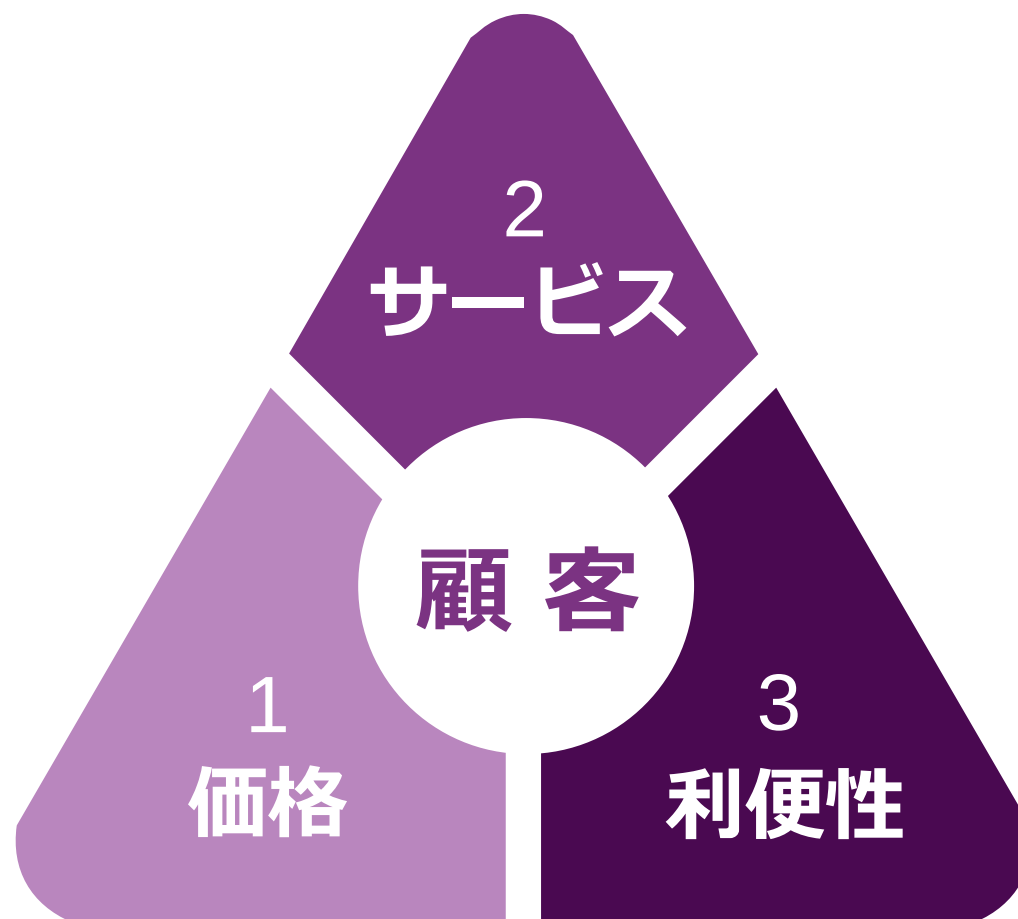
二度とない最期の大切な時間、悔いを残されることのないよう、私たち一人ひとりが、培ってきたすべての知識を活かし、
故人様を想う心をこめて、一つひとつのご葬儀を務めさせていただきます。

ティアの生涯スローガン「**日本で一番『ありがとう』と言われる葬儀社**」の「ありがとう」には、3つの意味が込められています。一つめは故人様からの「今までありがとう」という感謝の想い。二つめはご遺族からの、故人様に対する感謝の想い。三つめは当社側が、ご縁あって出会ったご遺族から、葬儀を誠心誠意尽くすことによって言ってもらえる、「ありがとう」の想いです。

その想いを実践するのがティアの**戦略の基本方針**です。葬儀費用の明確化を目指す①**価格戦略**、徹底した人財育成に支えられた②**サービス戦略**、そして利便性の追求を実現する③**ドミナント戦略**。さらに、これらの基本方針を**積極的なマーケティング活動**を通じた知名度向上が支えています。

これらを基礎に、徹底的にご遺族に尽くし、感謝と「ありがとう」を頂けるような葬儀の場面、最終的には心を込めてお別れができる場面を作り上げていきます。

<戦略の基本方針>



**直営・FC・M&A
により事業規模の拡大を目指す**

- | **06** ティアグループの概要と中間期決算の補足事項について
- | **11** 2025年9月期第2四半期（中間期） 連結決算の概要
- | **24** 2025年9月期 連結業績予想の概要
- | **34** 葬儀業界の動向
- | **38** 中期経営計画
- | **48** 参考資料 企業概要、戦略の基本方針等

最期の、ありがとう。



ティアグループの概要と 中間期決算の補足事項について

ティアグループについて

最期の、ありがとう。

葬儀
会館
TEAR
ティア

ティア サービス

最期の、ありがとう。

TEAR
SERVICE

所在地 : 名古屋市

従業員 : 111名

事業内容 : 生花事業

湯灌・エンバーミング
ベンリーの運営等



ご遺体の修復・
防腐処置を行う
エンバーミング
センター

八光殿 グループ



あなたの街の葬儀社

八光殿
HAKKODEN

大阪府で**20**会館
(2025年4月末現在)

所在地 : 大阪府八尾市

従業員 : 115名

事業内容 : 大阪府八尾市を中心に葬儀会館
「八光殿」「リエラ」等を運営



八尾市内の旗艦店ともいえる「葬儀会館 八光殿 八尾中央」

東海典礼



東海典礼

想いを叶える会社

愛知県・静岡県で

24会館

(2024年4月末現在)

所在地 : 愛知県豊川市

従業員 : 78名

事業内容 : 愛知県豊川市を中心に葬儀会館

「東海典礼」「家族の新しいお葬式」を運営



豊川市で本社機能を併設する「東海典礼本館」

従業員数は2025年3月末現在

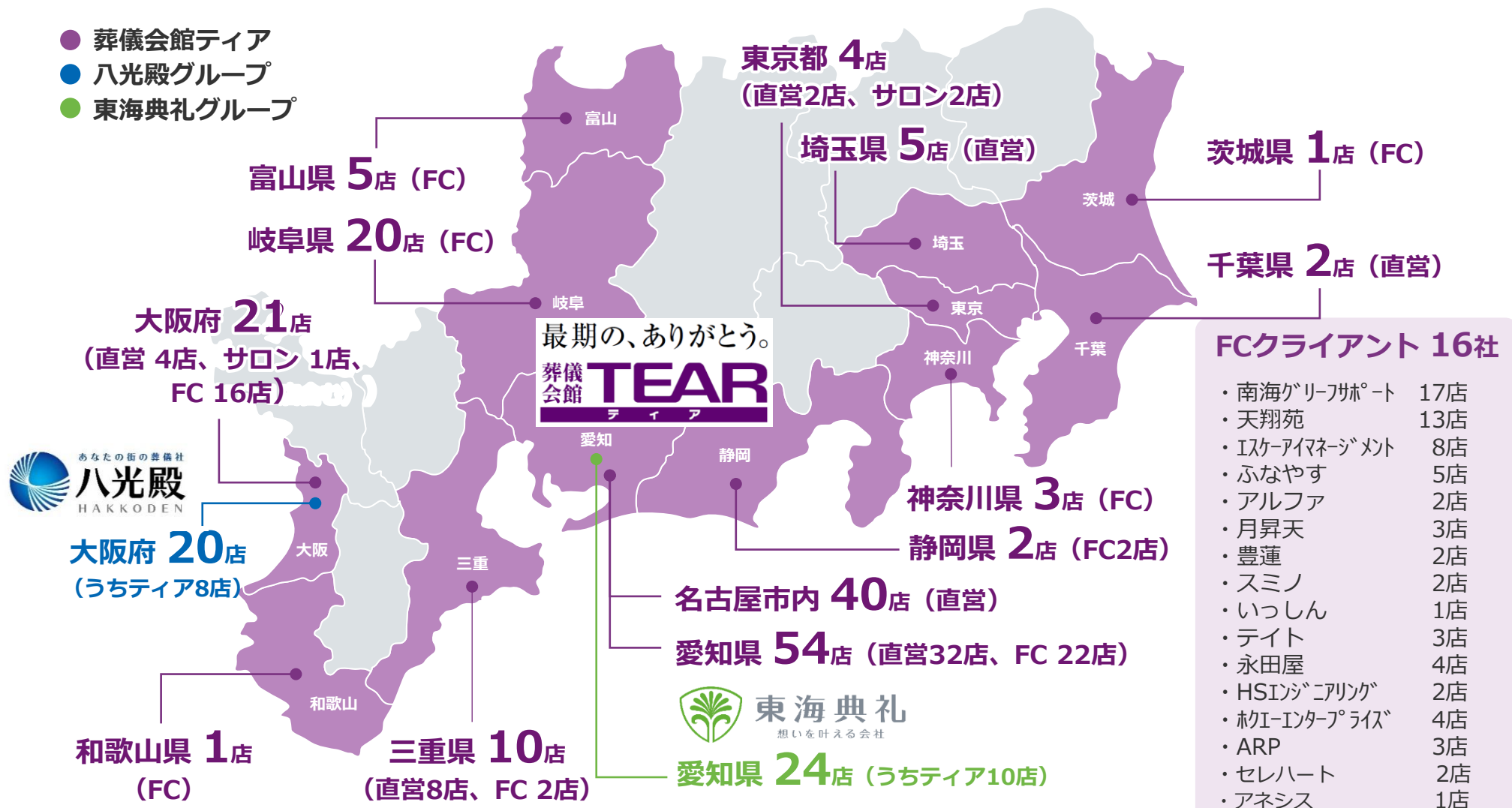
ティアグループの店舗展開の状況

最期の、ありがとう。



- 直営、FCによる会館数は 168店を展開
うち直営会館 93店、葬儀相談サロン 3店、フランチャイズ72店
- 八光殿、東海典礼を含むティアグループによる会館数は 212店（2025年4月末現在）

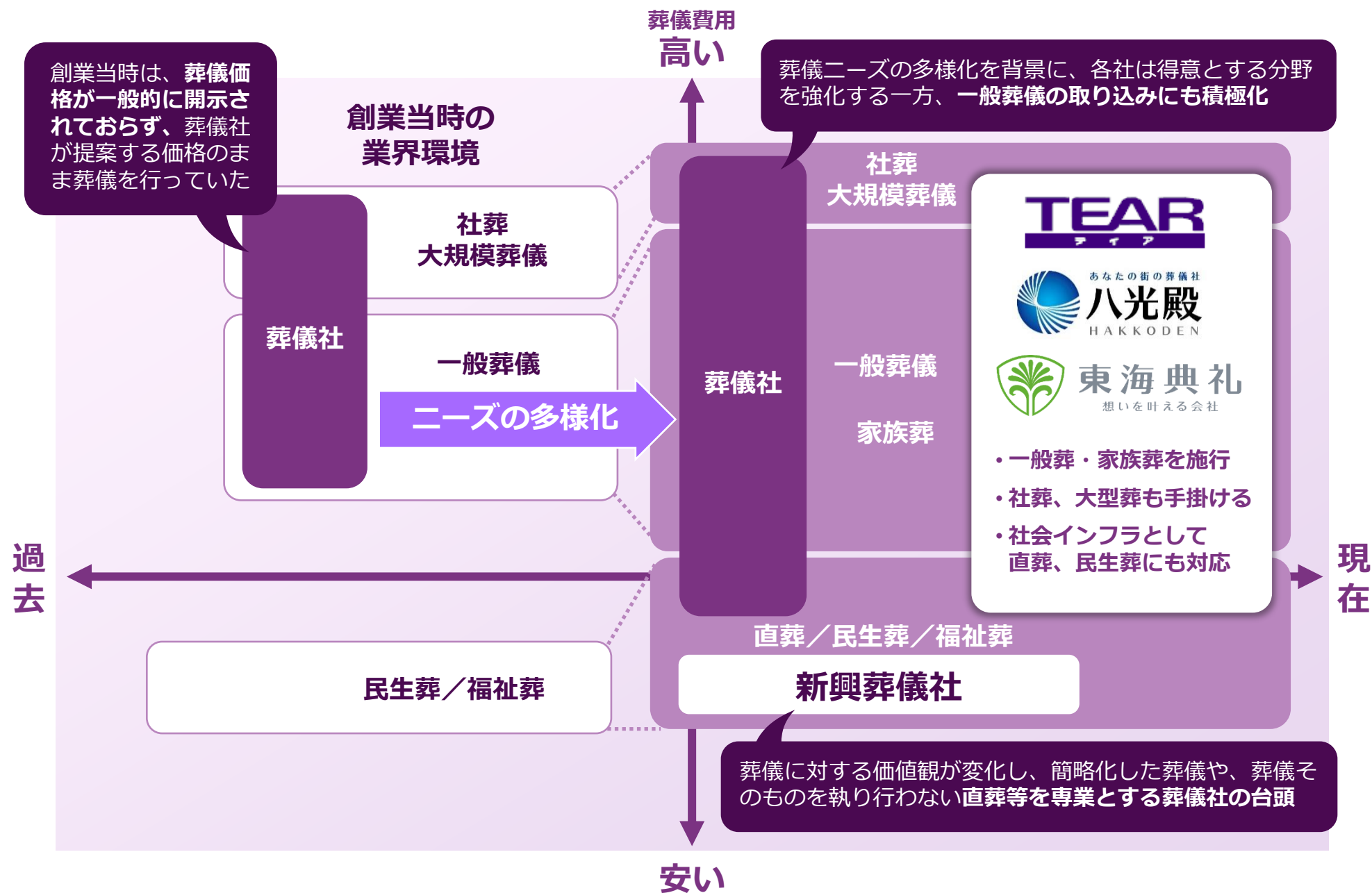
- 葬儀会館ティア
- 八光殿グループ
- 東海典礼グループ



葬儀業界におけるティアグループのポジショニング

最期の、ありがとう。

葬儀会館 **TEAR**
ティア



2025年9月期中間期決算の補足事項

最期の、ありがとう。



第1四半期
(2023.10-12)

第2四半期
(2024.1-3)

第3四半期
(2024.4-6)

第4四半期
(2024.7-9)



- 貸借対照表：2023年12月末にグループ化

- 損益計算書：2024年1月からグループに含める



- 2Q確定内容を反映
(2024年9月期末)

- 3Q確定内容を反映
(2024年9月期末)

第1四半期
(2024.10-12)

第2四半期
(2025.1-3)

第3四半期
(2025.4-6)

第4四半期
(2025.7-9)



第2四半期
(中間期)

通期業績予想を修正

【中間期決算における補足事項】

- 前年同期との比較分析において、八光殿、東海典礼の前期の第1四半期業績は含まない
- 2024年9月期の決算において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2024年9月期第2四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定内容を反映

最期の、ありがとう。



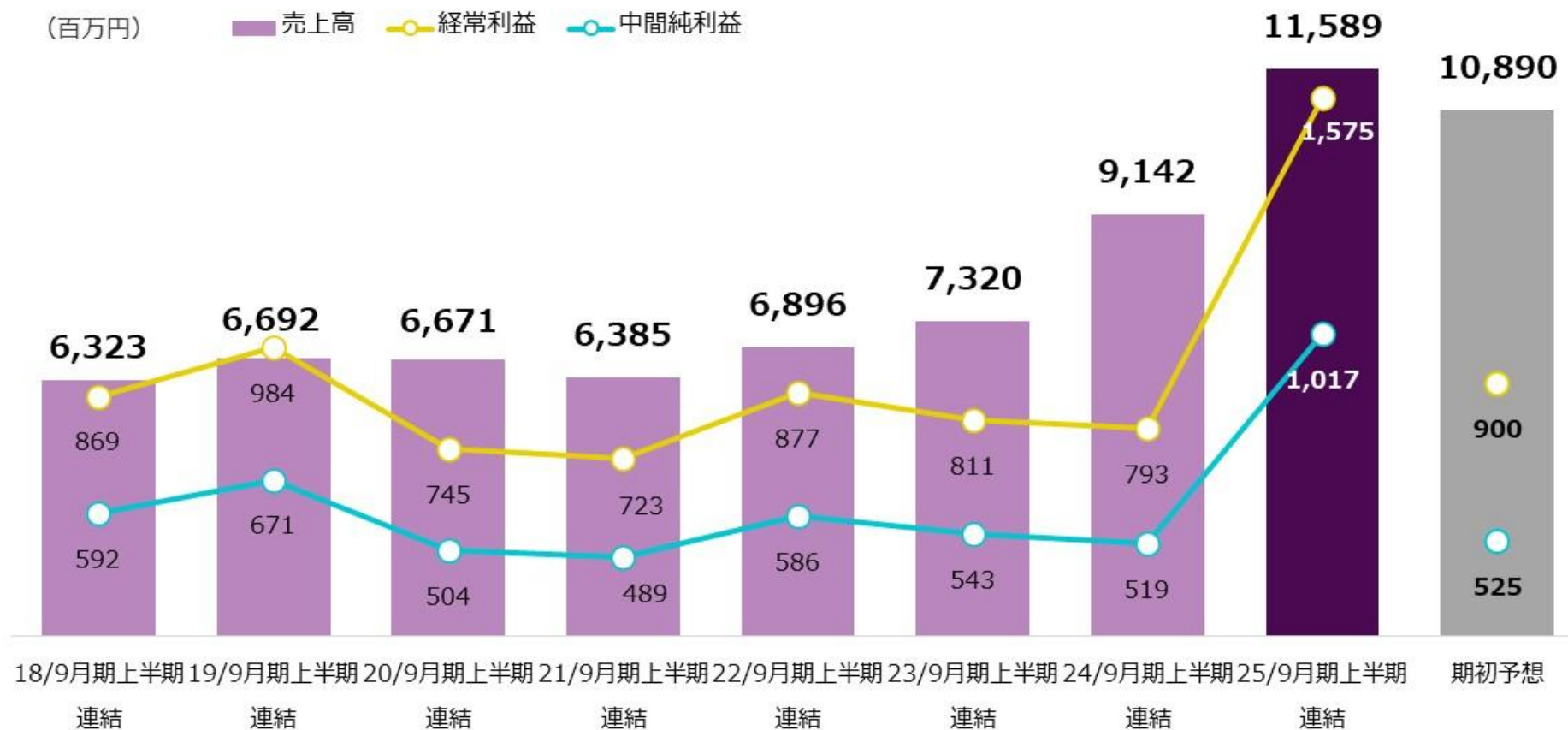
2025年9月期第2四半期（中間期） 連結決算の概要

2025年9月期中間期決算ハイライト

最期の、ありがとう。



- 2025年9月期中間期の連結決算は前年同期で増収増益、売上高は4期連続の増収、利益については3期ぶりの増益
- 業績予想比※でも増収増益



※ 連結業績の中間純利益は「親会社株主に帰属する中間純利益」を記載

※ 連結業績予想は2024年11月14日公表の業績予想、グラフ・図表は「期初予想」と記載

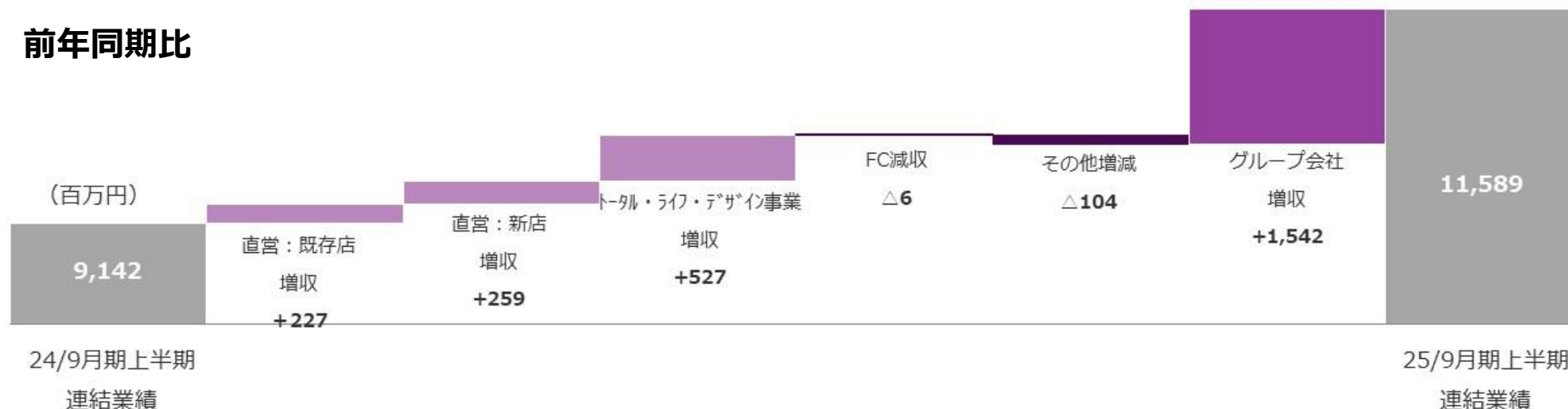
2025年9月期中間期決算ハイライト 売上高の増減要因分析（前年同期比）

最期の、ありがとう。



- 直営の既存店の増収、新店稼働の効果に加え、トータル・ライフ・デザイン事業の拡大及びグループ会社2社の通年寄与により、売上高は 2,446百万円増収の 11,589百万円

前年同期比



【売上高の状況】

- 直営の既存店は、葬儀件数の増加により 243百万円、葬儀単価の増加により 182百万円の増収効果となる一方、その他売上高の計上方法を変更したことにより 197百万円の減収（トータル・ライフ・デザイン事業にて計上）
- 新店は前期の新店及び今期 4店を開設したことにより 259百万円の増収、店舗閉鎖は 83百万円の減収
- トータル・ライフ・デザイン事業の売上高は「樹木想の販売」「宗教者紹介手数料」「相続の紹介手数料」「不動産の売買」等により、527百万円の増収
- グループ会社2社の通年寄与により 1,542百万円の増収

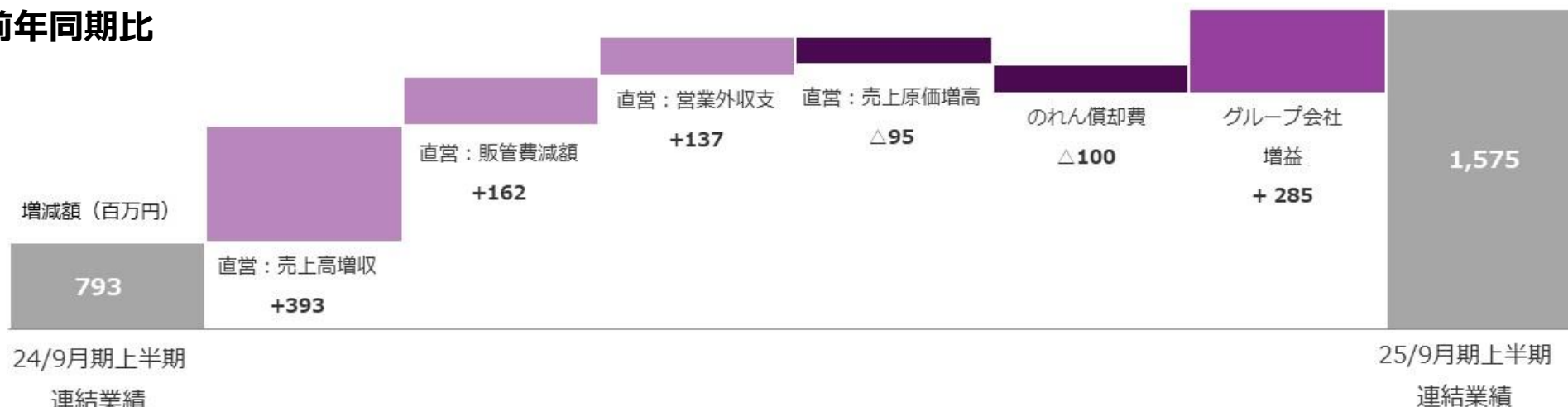
【セグメント別】

- 葬祭事業は直営の増収とグループ会社2社の通年寄与により前年同期比 2,036百万円増収の 10,733百万円
- フランチャイズ事業は前年同期に計上した物品販売の反動減により、前年同期比 6百万円減収の 287百万円
- その他事業は「不動産の売買」「リユース事業」等で構成、売上高は 568百万円

2025年9月期中間期決算ハイライト 経常利益の増減要因分析（前年同期比）

- 経常利益は、直営の売上高の増収、グループ会社2社の増益効果に加え、前年同期に計上したM&Aに係る費用の反動減により 782百万円増益の 1,575百万円

前年同期比



【経常利益の状況】

- 直営の売上原価は上昇したものの、売上高の増収効果により、売上総利益で 297百万円の増益要因
- 前年同期に計上したM&Aに係る費用の反動減（DDに伴う支払手数料・M&A資金の組成費用）により販管費で 162百万円、営業外収支で 137百万円の増益要因
- のれん償却費の通年計上に伴う減益要因を、グループ会社2社の増益効果が上回る

【セグメント別（営業利益）】

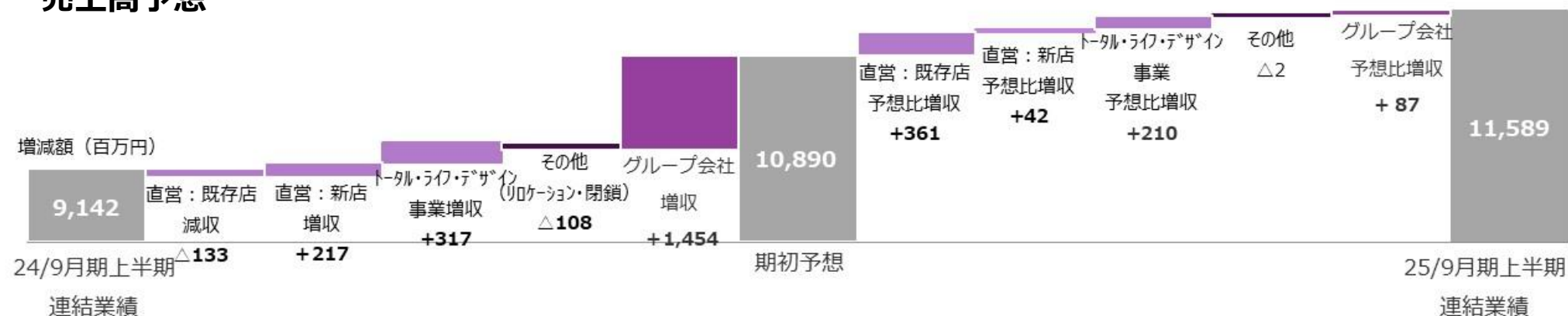
- 葬祭事業は直営とグループ会社2社の増益効果により前年同期比 491百万円増益の 2,386百万円
- フランチャイズ事業は売上高の減収に加え人件費が増加し、前年同期比 3百万円減益の 44百万円
- その他事業は 34百万円

2025年9月期中間期決算ハイライト

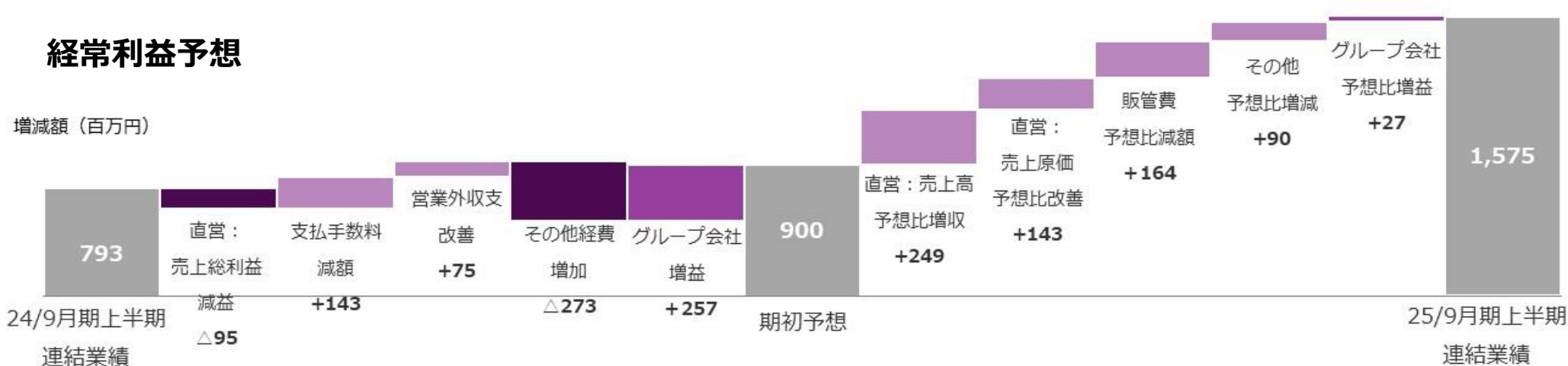
連結業績予想の増減要因分析（業績予想比）

- 期初予想比では、売上高は直営及び、
トータル・ライフ・デザイン事業が想定を上回り 699百万円の増収
- 経常利益では、直営の売上総利益の改善及び経費が想定を下回ったことにより、675百万円の増益

売上高予想



経常利益予想



事業環境：葬儀業界の件数・単価の推移

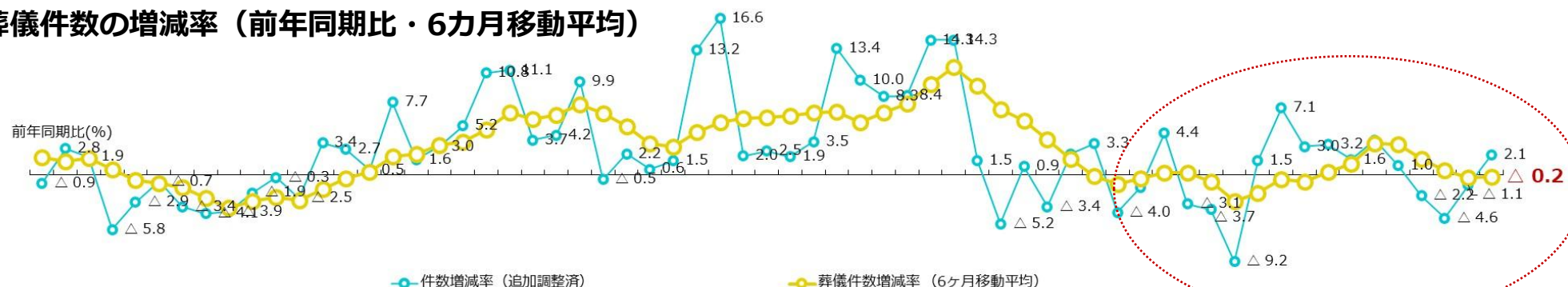
最期の、ありがとう。



■ 直近の葬儀件数は概ね前年同期並みで推移

■ 葬儀単価は前年同期を上回って推移するものの、コロナ禍以前の水準には至らず 1,220千円

葬儀件数の増減率（前年同期比・6カ月移動平均）



'19.10 '19.12 '20.02 '20.04 '20.06 '20.08 '20.10 '20.12 '21.02 '21.04 '21.06 '21.08 '21.10 '21.12 '22.02 '22.04 '22.06 '22.08 '22.10 '22.12 '23.02 '23.04 '23.06 '23.08 '23.10 '23.12 '24.02 '24.04 '24.06 '24.08 '24.10 '24.12

葬儀単価の推移（6カ月移動平均：実績・前年同期比）

葬儀単価(千円) 1,342



葬儀単価の低下の主な要因

- ① 家族葬の更なる小規模化➡同居世帯による家族葬
- ② 「直葬」「一日葬」ニーズの高まり➡葬儀の簡便化
- ③ ポータルサイト事業者の影響拡大➡価格競争の激化

(注)経済産業省公表「特定サービス産業動態統計調査」の公表が2025年2月で終了となったため、2024年12月までのデータを掲載

出所 葬儀単価・増減率：経済産業省公表「特定サービス産業動態統計調査」に基づき当社が試算／6ヶ月移動平均にて算定

当社の現状①：会館数・会員数・提携団体の実績

- ティアグループ・FCによる会館数は 208店、会員数が 57万人、提携団体は 1,437団体

	2024年9月期		2025年9月期			
	上半期 連結業績	通期	上半期 連結業績	期初予想	前年同期比 増減	業績予想比 増減
期末会館数（店）※	201	202	208	211	6	△ 3
直営会館	84	88	92	92	4	-
葬儀相談サロン	10	3	3	3	-	-
F C会館	67	70	71	74	1	△ 3
八光殿	17	18	19	19	1	-
東海典礼	23	23	23	23	-	-
グループ会員数（口）※	539,804	555,532	573,945	N/A	18,413	N/A
うちティアの会	511,636	526,374	543,235	N/A	16,861	N/A
提携団体※	1,375	1,402	1,437	N/A	35	N/A

- 新規出店は直営 4店、F C 3店、八光殿 1店の合計 8店となる一方、FC 2店を閉鎖
- 期末会館数は前期末比 6店増加の 208店
- ティアグループの会員数は 573千人、うち「ティアの会」は前期末比 16千人増加
- 「ティアの会」と同等のサービスが受けられる提携団体は前期末比 35団体増加の 1,437団体

（※）前期末と比較した増減

当社の現状②：葬儀件数の増減要因

最期の、ありがとう。



- ティアグループの葬儀件数は前年同期比 1,611件増加の 10,688件
直営は既存店の増加、新店稼働の効果により前年同期比 522件増
- FC会館を含む全体の葬儀件数では前年同期比 1,924件増加の 14,302件

葬儀件数（件）	2024年9月期		2025年9月期		前年同期比		業績予想比	
	上半期	通期	上半期	期初予想	件数	増減率	件数	増減率
	連結業績		連結業績					
ティアグループ	9,077	18,314	10,688	10,422	1,611	17.7%	266	2.6%
直営会館	8,065	15,424	8,587	8,250	522	6.5%	337	4.1%
八光殿	613	1,714	1,219	1,323	606	98.9%	△ 104	△7.9%
東海典礼	399	1,176	882	849	483	121.1%	33	3.9%
FC会館	3,301	6,231	3,614	-	313	9.5%	-	-
グループ・FC合計	12,378	24,545	14,302	-	1,924	15.5%	-	-

葬儀件数（グループ）の増減要因



当社の現状③：葬儀単価の増減要因

最期の、ありがとう。



- ティアグループによる葬儀単価は前年同期比 5.8%増の 903千円
- 直営の葬儀単価は、葬儀付帯品・供花売上の単価が上昇し、前年同期比 2.2%増

葬儀単価（円）	2024年9月期		2025年9月期					
	上半期	通期	上半期		前年同期比		業績予想比	
	連結業績		連結業績	期初予想	金額	増減率	金額	増減率
ティアグループ	854	869	903	874	49	5.8%	29	3.3%
直営会館	839	846	858	846	19	2.2%	12	1.4%
葬儀会館	839	847	865	848	25	3.0%	17	2.0%
家族葬ホール	848	852	842	849	△ 6	△0.7%	△ 7	△0.9%
葬儀相談サロン	765	771	731	725	△ 34	△4.4%	5	0.8%
八光殿	988	1,006	1,038	981	50	5.1%	58	5.9%
東海典礼	940	960	1,152	978	213	22.6%	174	17.8%

葬儀単価の増減要因



当社の現状④：売上原価・販管費の状況

最期の、ありがとう。



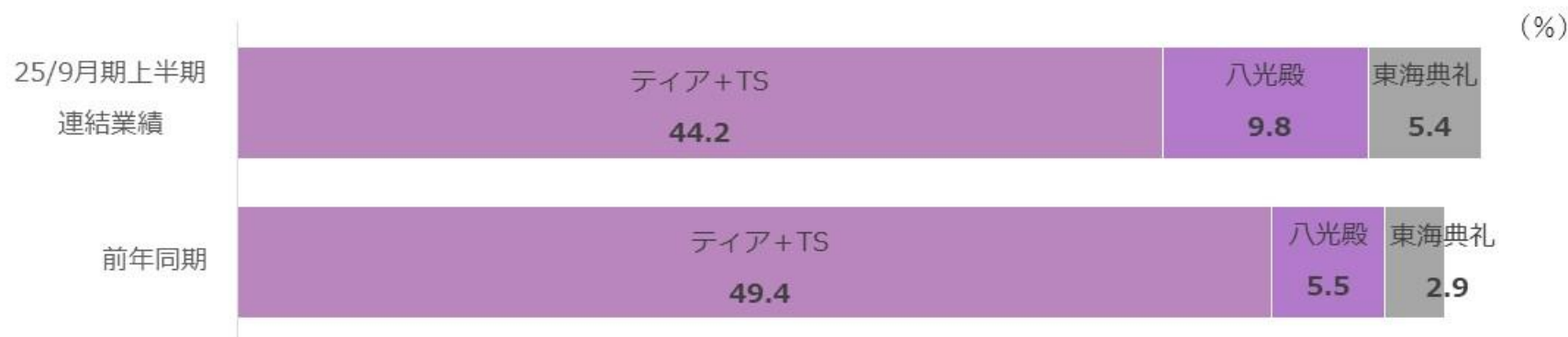
- 売上原価率は前年同期と比べ 1.7ポイントの上昇 59.5%
販管費は前年同期比 224百万円増加の 3,128百万円、販管費率は前年同期と比べ 4.8ポイント低下

	2024年9月期		2025年9月期			
	上半期 連結業績	通期 連結業績	上半期 連結業績	期初予想	前年同期比 増減	業績予想比 増減
売上原価率 (%)	57.8%	60.5%	59.5%	61.2%	1.7%	△1.8%
商品原価率	28.4%	28.8%	29.2%	29.2%	0.9%	0.0%
労務費率	11.1%	12.5%	12.6%	13.7%	1.5%	△1.1%
雑費率	18.3%	19.2%	17.7%	18.3%	△0.6%	△0.6%
販売管理費 (百万円)	2,903	5,998	3,128	3,261	224	△ 133
人件費	1,187	2,442	1,287	1,348	100	△ 60
広告宣伝費	571	1,196	666	717	95	△ 51
その他	1,144	2,360	1,173	1,195	29	△ 22

- ティア・TSの状況
 - ・売上原価率は前年同期と比べ 1.1ポイント上昇
 - ・売上原価率上昇の主な要因
 - ・繁忙期対応による外注費の増加
 - ・人事制度改定に伴う労務費率上昇
 - ・販管費 2,416百万円
前年同期比△162百万円
- グループ会社2社の通年計上により、売上原価率は上昇、販管費も増加
 - ・販管費の増減（会社別）
 - 八光殿 : +242百万円
 - 東海典礼 : +145百万円
- 期初予想比では、広告宣伝費・人件費が想定を下回り△133百万円

連結売上高にしめる売上原価の割合（会社別）

※ TS：ティアサービス



決算サマリ（対前年同期比/対予想比）

最期の、ありがとう。



- 前年同期比で売上高は 26.8%増収の 11,589百万円、営業利益は 64.1%増益の 1,568百万円、経常利益では 98.7%増益の 1,575百万円、中間純利益は 95.8%増益の 1,017百万円
- 業績予想比では売上高は 6.4%の増収、経常利益が 75.0%増益、当期純利益は 93.8%増益

(百万円)	2024年9月期		2025年9月期		2025年9月期		業績予想比	
	上半期	通期	上半期	期初予想	前年同期比			
	連結業績		連結業績	期初予想	金額	増減率	金額	増減率
売上高	9,142	18,839	11,589	10,890	2,446	26.8%	699	6.4%
営業利益	956	1,438	1,568	960	612	64.1%	608	63.4%
経常利益	793	1,243	1,575	900	782	98.7%	675	75.0%
中間純利益	519	752	1,017	525	497	95.8%	492	93.8%
EBITDA	1,466	2,653	2,289	1,622	822	56.1%	666	41.1%
設備投資額	393	1,205	542	N/A	149	-	-	-
減価償却費	409	912	519	N/A	109	-	-	-
E P S (円)	23.09	33.44	45.21	23.33	-	-	-	-
B P S (円)	-	363.75	-	-	-	-	-	-
D P S (円)	10.00	20.00	10.00	10.00	-	-	-	-
配当性向 (%)	-	59.8%	-	-	-	-	-	-
葬儀件数 (ケル-フ°)	9,077	18,314	10,688	10,422	1,611	17.7%	266	2.6%
葬儀単価 (ケル-フ°)	854	869	903	874	49	5.8%	29	3.3%

※減価償却費：減価償却費＋顧客関連資産減価償却費

貸借対照表／キャッシュ・フローの状況

最期の、ありがとう。



資産の状況

(百万円)	2024年9月期		2025年9月期上半期		前期末比増減
	連結業績	構成比	連結業績	構成比	
流動資産	5,740	21.0%	6,844	24.3%	1,103
固定資産	21,585	79.0%	21,351	75.7%	△ 233
(のれん)	5,740	21.0%	5,539	19.6%	△ 201
資産合計	27,326	100.0%	28,196	100.0%	869
流動負債	5,880	21.5%	6,276	22.3%	396
固定負債	13,260	48.5%	12,940	45.9%	△ 319
負債合計	19,140	70.0%	19,217	68.2%	77
株主資本	8,185	30.0%	8,978	31.8%	792
純資産	8,186	30.0%	8,978	31.8%	792
負債純資産合計	27,326	100.0%	28,196	100.0%	869

設備投資の状況

(百万円)	2024年9月期上半期 連結業績	2025年9月期上半期 連結業績	連結予想
設備投資	393	542	N/A

キャッシュフローの状況

(百万円)	営業C F	投資C F	財務C F	C F 合計	期末残高
2025年9月期上半期 連結業績	1,776	△ 543	△ 308	924	5,214

バランスシートの状況（前期末比）

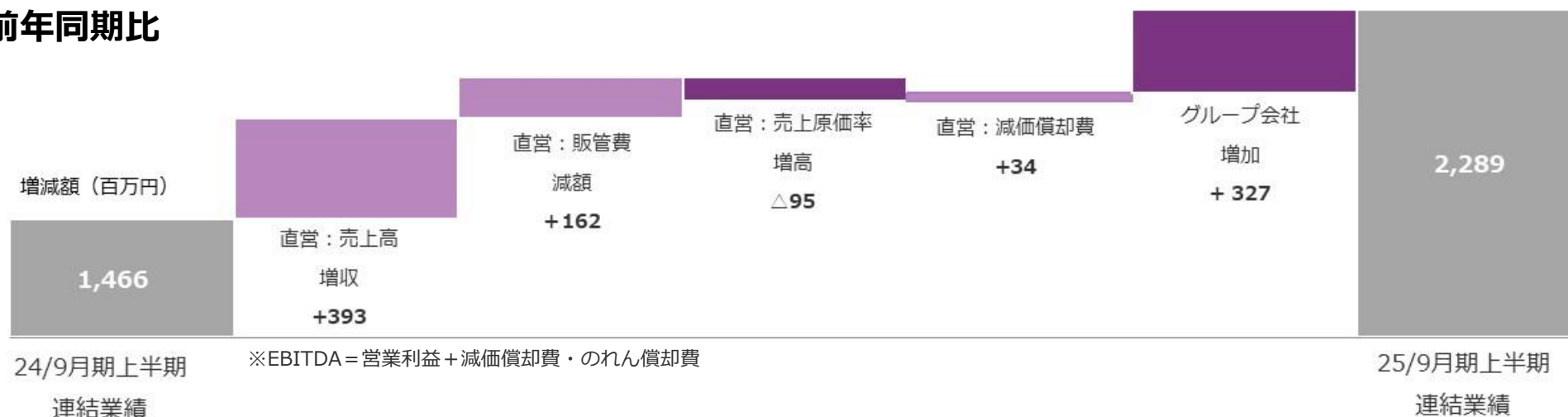
- 資産合計
 - ・ 流動資産は現金及び現金同等物の増加等により 1,103百万円増加の 6,844百万円
 - ・ 固定資産は 233百万円減少の 21,351百万円（うちのれん 5,539百万円）
- 総資産は 869百万円増加の 28,196百万円
- 負債合計は 77百万円増加の 19,217百万円
- 純資産合計は 792百万円増加の 8,978百万円
- 自己資本比率は前期末比 1.8ポイント改善の 31.8%

- 設備投資 542百万円
主な内容：ティアグループによる出店 5店
- キャッシュフローの合計は 924百万円となり、現金及び現金同等物の期末残高は 5,214百万円
- 有利子負債は 1,060百万円調達し、1,126百万円を返済、期末残高は 11,842百万円

EBITDAの増減要因分析（前年同期比）

- EBITDAの増減要因として、直営の売上高の増収と販管費の減額に加え、グループ会社2社の通年寄与により 822百万円増加の 2,289百万円

前年同期比



EBITDAマージン（四半期別）

(%)	1Q	2Q	2Q累計	3Q	4Q	通期累計
2025年9月期実績	16.8	22.4	19.8	-	-	-
2024年9月期実績	11.3	19.4	16.0	13.3	11.2	14.1
サービス：2024年業平均	-	-	-	-	-	9.7

※サービス業平均：平均値は、上場企業の提出する有価証券報告書の記載内容をもとに算出
各企業が有価証券報告書に記載する「年度終了日」が属する年を対象年とする(期末基準)

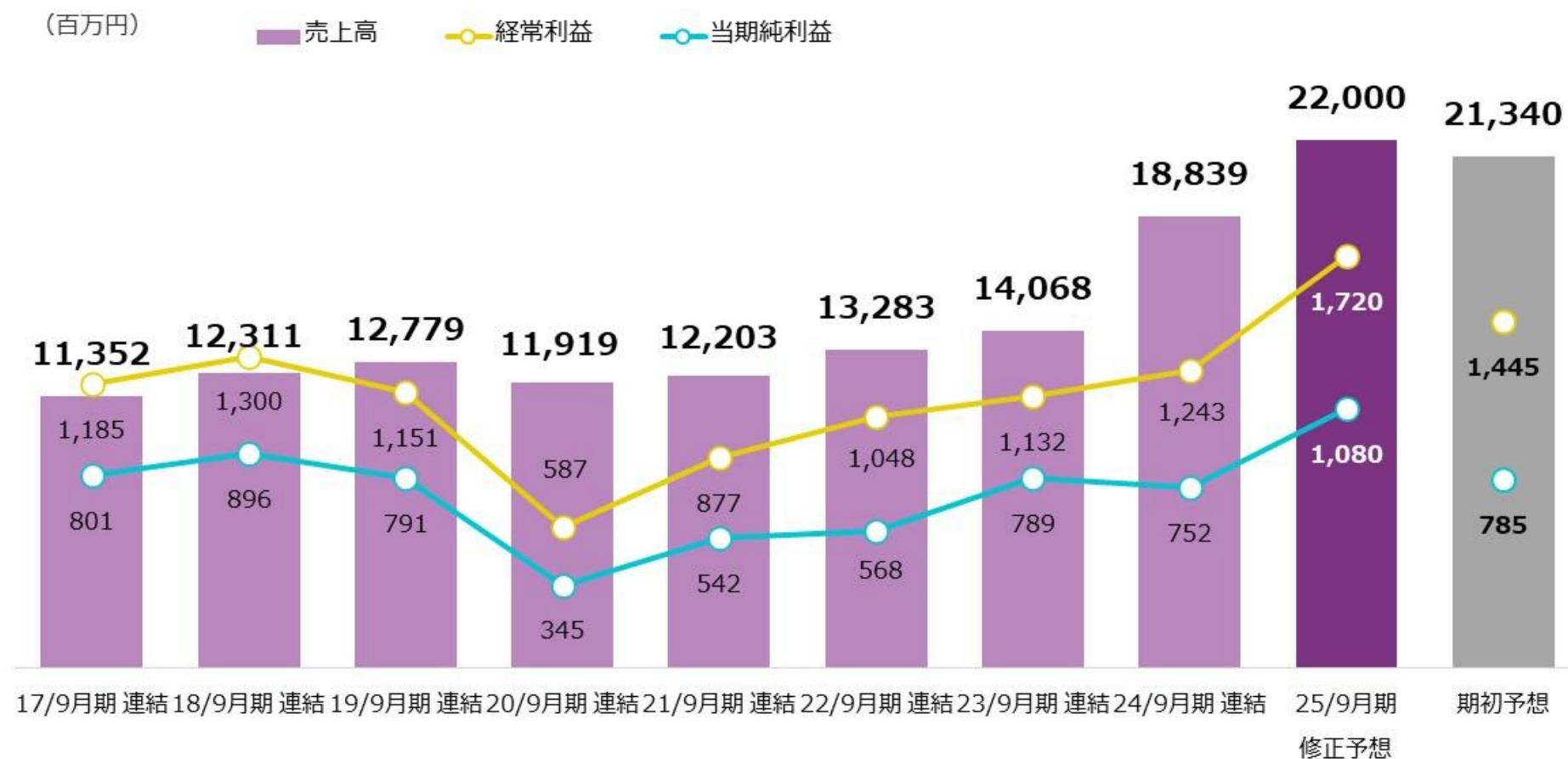
最期の、ありがとう。



2025年9月期 連結業績予想の概要

2025年9月期 連結業績予想ハイライト

- 上半期の業績動向を踏まえて、2025年5月9日に連結業績予想を修正
- 修正予想は、期初予想に上半期の増収・増益、下半期の補正予算対応分を見込み策定
- 売上高、経常利益は5期連続の増収増益、当期純利益は2期ぶりの増益と予想



※ 連結業績の当期純利益は「親会社株主に帰属する当期純利益」を記載

※ 連結業績予想は2025年5月9日公表の業績予想、グラフ・図表は「修正予想」と記載

連結業績予想の前提条件①（葬儀件数）

最期の、ありがとう。



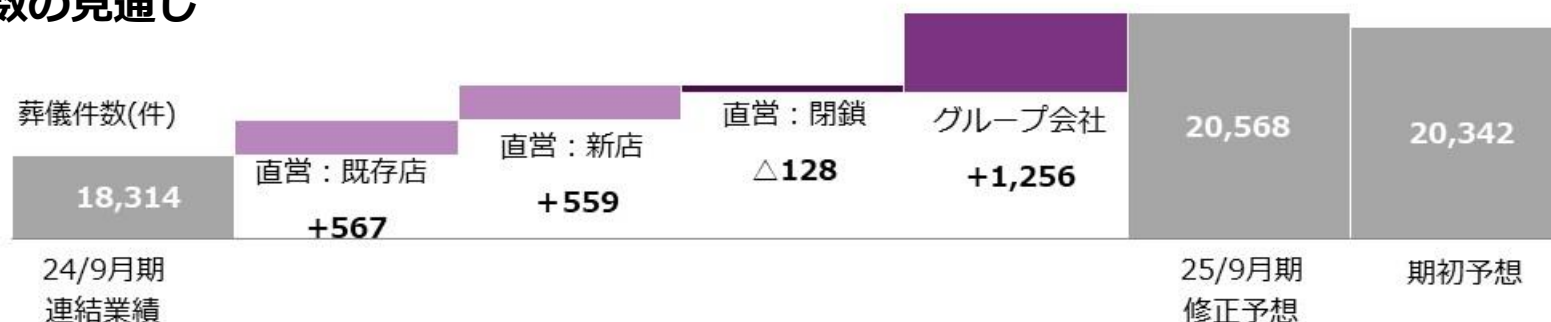
- 葬儀件数は、期初予想に上半期の増加分、下半期に既存会館の改修工事に伴う件数減を見込む
- ティアグループでは前期比 2,254件増加の 20,568件と予想

葬儀件数（件）	2024年9月期	2025年9月期					
	通期 連結業績	通期 修正予想	期初予想	前期比 件数	増減率	期初予想比 件数	増減率
ティアグループ	18,314	20,568	20,342	2,254	12.3%	226	1.1%
直営会館	15,424	16,422	16,125	998	6.5%	297	1.8%
八光殿	1,714	2,468	2,572	754	44.0%	△ 104	△4.0%
東海典礼	1,176	1,678	1,645	502	42.7%	33	2.0%

葬儀件数見通しの前提条件（下半期）

- 直営の既存店は、直近2年間の平均に過去の伸び率を参考に件数を予想
- 既存2店の改修に伴う件数減を見込む
- 八光殿、東海典礼は直近2年間の平均値の実績を参考に件数を予想
- 新店は商圈分析から想定される葬儀件数を見込む

葬儀件数の見通し



連結業績予想の前提条件②（葬儀単価）

最期の、ありがとう。



- 葬儀単価は、期初予想に上半期の増加分を見込み前期比 19千円増加の 888千円を見込む

葬儀単価（円）	2024年9月期 通期 連結業績	2025年9月期					
		通期 修正予想	期初予想	前期比		期初予想比	
				金額	増減率	金額	増減率
ティアグループ	869	888	873	19	2.2%	15	1.7%
直営会館	846	854	847	7	0.9%	6	0.7%
葬儀会館	847	858	849	11	1.3%	9	1.1%
家族葬ホール	852	845	849	△ 7	△0.8%	△ 4	△0.4%
葬儀相談サロン	771	728	725	△ 43	△5.6%	3	0.4%
八光殿	1,006	1,009	976	3	0.3%	33	3.4%
東海典礼	960	1,045	968	85	8.8%	77	8.0%

葬儀単価の前提条件（下半期）

- 直営、八光殿、東海典礼共に期初予算策定時点の直近12カ月間の実績を参考とする

葬儀単価の見通し（四半期）

（千円）	1Q	2Q	3Q	4Q
2025年9月期 修正予想	916	890	873	873
前年同期比増減(連結予想-2024.09)	+91	+17	△10	△10
2024年9月期 実績	825	875	884	883

連結業績予想の前提条件③（売上原価・販管費）

最期の、ありがとう。



- 売上原価率は前期と比べ 1.7ポイント上昇の 62.2%を見込む
- 販管費率は前期と比べ 2.1ポイント低下の 29.8%を見込む

	2024年9月期 通期 連結業績	2025年9月期		前期比 増減	期初予想比 増減
		通期 修正予想	期初予想		
売上原価率（%）	60.5%	62.2%	62.5%	1.7%	△0.4%
商品原価率	28.8%	29.4%	29.4%	0.6%	0.0%
労務費率	12.5%	13.8%	14.2%	1.3%	△0.4%
雑費率	19.2%	18.9%	18.9%	△0.3%	0.0%
販管費率（%）	31.8%	29.8%	30.2%	△2.1%	△0.4%
人件費率	13.0%	12.5%	12.9%	△0.5%	△0.4%
広告宣伝費率	6.4%	6.6%	6.4%	0.3%	0.3%
その他経費率	12.5%	10.7%	10.9%	△1.9%	△0.2%

売上原価率・販管費率 の留意点

- 人事制度改定に伴い、販管費で計上していた人件費を労務費で計上
- 売上原価、販管費共に期初予算に上半期の増減分、下半期の補正予算を見込む

売上原価率の見通し（四半期）

（%）	売上原価率			
	1Q	2Q	3Q	4Q
2025年9月期 修正予想	61.2	58.1	66.1	64.1
2024年9月期	58.4	57.3	62.9	63.3

販管費率の見通し（四半期）

（%）	販管費率			
	1Q	2Q	3Q	4Q
2025年9月期 修正予想	28.6	25.7	33.3	32.3
2024年9月期	34.7	29.6	30.7	33.1

下半期：補正予算対応の内容

最期の、ありがとう。



		経費	固定資産
1. 広告宣伝費	・ 営業促進の追加施策実施 (TVCM・WEB広告・折込広告の追加等)	149百万円	-
2. 労務費・人件費	・ ティア・東海典礼：人員計画見直し	71百万円	-
3. 既存会館修繕	・ 既存会館の修繕、設備更新等	65百万円	
4. 支払手数料	・ 新規事業のコンサルティング費用 ・ 基幹システム改修サポート費用等	30百万円	-
5. 既存会館改修	・ 既存会館 2店の営業改修 (ご遺体安置施設の増設含む)	13百万円	95百万円
6. その他	・ 既存会館のPC、備品等の更新 ・ 営業車両の更新	16百万円	6百万円
7. 固定資産	・ 会館付帯設備の更新・入れ替え・増設等 ・ ティアグループ基幹システムの統合に向けた改修	-	119百万円
補正予算対応		347百万円	221百万円

連結業績予想サマリ

最期の、ありがとう。



- 連結業績予想は前期比で売上高は 16.8%増収の 22,000百万円、
営業利益は 23.1%増益の 1,770百万円、経常利益は 38.3%増益の 1,720百万円、
当期純利益は 43.5%増益の 1,080百万円を予想

(百万円)	2024年9月期 通期 連結業績	2025年9月期		前期比		期初予想比	
		修正予想	通期 期初予想	増減	増減率	増減	増減率
売上高	18,839	22,000	21,340	3,160	16.8%	660	3.1%
営業利益	1,438	1,770	1,555	331	23.1%	215	13.8%
経常利益	1,243	1,720	1,445	476	38.3%	275	19.0%
当期純利益	752	1,080	785	327	43.5%	295	37.6%
EBITDA	2,653	3,170	2,895	516	19.5%	274	9.5%
設備投資額	1,205	1,300	1,079	94	-	221	-
減価償却費	912	N/A	N/A	-	-	-	-
期末会館数	202	222	222	20	-	0	-
直営会館	88	93	93	5	-	0	-
葬儀サロン（直営）	3	3	3	-	-	-	-
F C会館	70	80	80	10	-	0	-
八光殿	18	21	21	3	-	0	-
東海典礼	23	25	25	2	-	0	-
E P S（円）	33.44	47.99	34.88	14.55	-	13.11	-
B P S（円）	363.75	N/A	N/A	-	-	-	-
D P S（円）	20.00	20.00	20.00	-	-	-	-
配当性向（%）	59.8%	41.7%	57.3%	-	-	-	-

【FC計画】
出店12店
閉鎖△2店

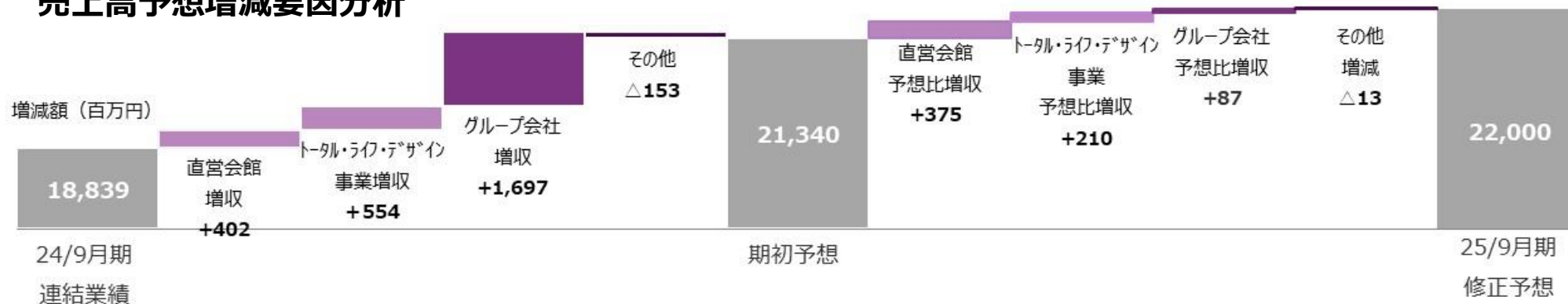
連結業績予想の増減要因分析（期初予想比）

最期の、ありがとう。

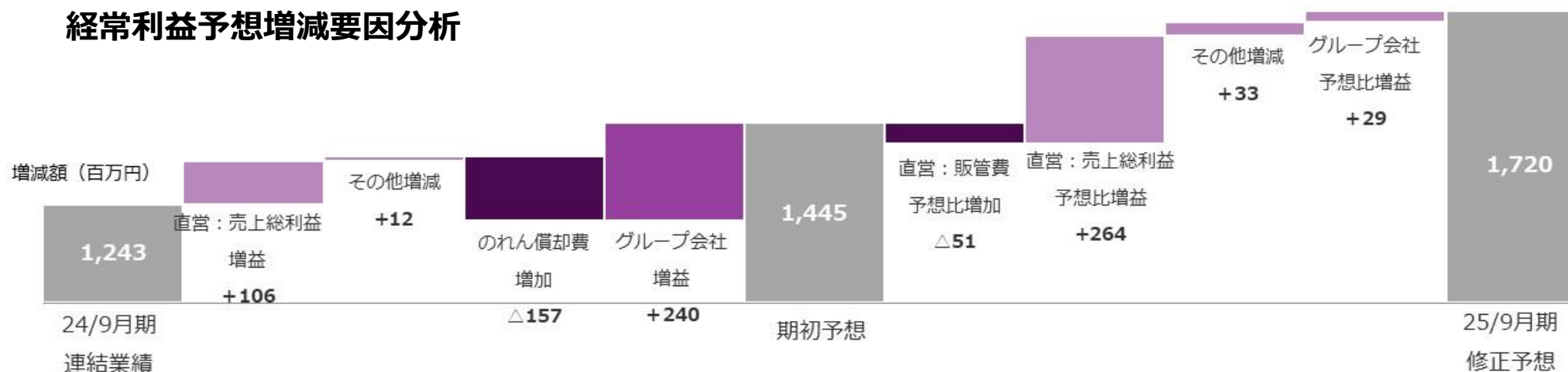


- 期初予想比で、売上高予想は直営会館及びトータル・ライフ・デザイン事業の増収に加え、グループ会社2社が想定を上回り、660百万円の増収と予想
- 経常利益予想では、補正予算対応で経費は増加するものの、直営の売上高の増収効果により 275百万円の増益と予想

売上高予想増減要因分析



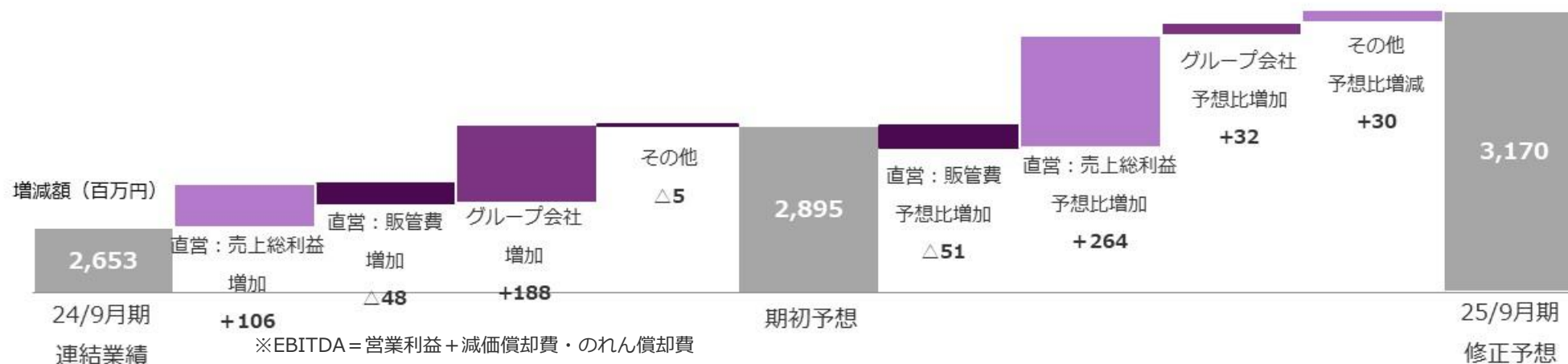
経常利益予想増減要因分析



EBITDA予想の増減要因分析（期初予想比）

- EBITDAの期初予想比では、経費は増加するものの、直営の売上総利益の増加及び、グループ会社2社の増加等により 274百万円増加の 3,170百万円と予想

EBITDA予想増減要因分析



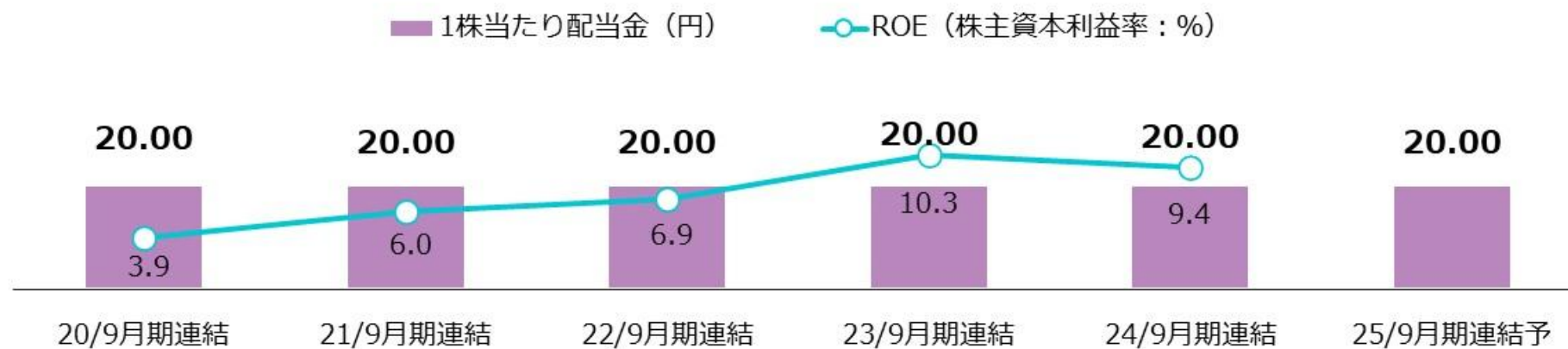
EBITDAマージン（四半期別）

(%)	1 Q	2Q	2Q累計	3Q	4Q	通期
2025年9月期修正予想	16.7	22.1	19.6	7.2	10.1	14.4
2024年9月期実績	11.3	19.4	16.0	13.3	11.2	14.1
サービス：2024年業平均	-	-	-	-	-	9.7

※サービス業平均：●平均値は、上場企業の提出する有価証券報告書の記載内容をもとに算出
 ●各企業が有価証券報告書に記載する「年度終了日」が属する年を対象年とする(期末基準)

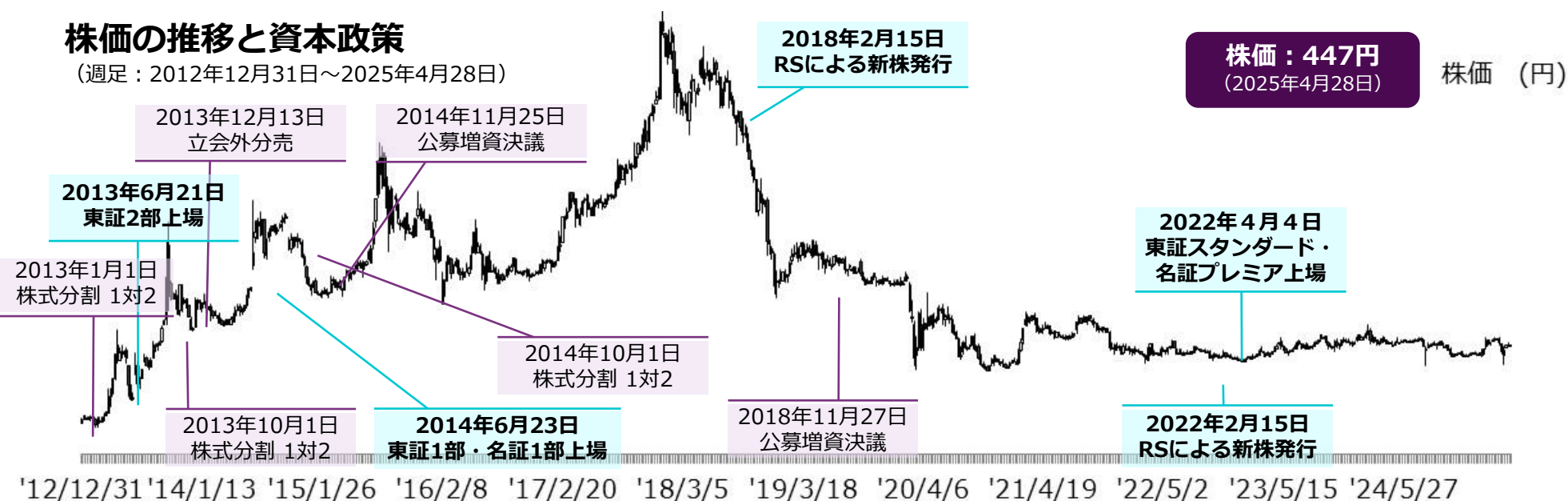
配当方針・配当予想

- 安定配当を基本方針とし業績向上時には積極的な利益還元を行う方針
- 2025年9月期の期末配当金は1株につき 10円を予想、中間配当を含む年間配当金は 20円を予定



株価の推移と資本政策

(週足：2012年12月31日～2025年4月28日)



最期の、ありがとう。

葬儀
会館 **TEAR**
デ イ ア

葬儀業界の動向

葬儀市場の動向と構造的要因

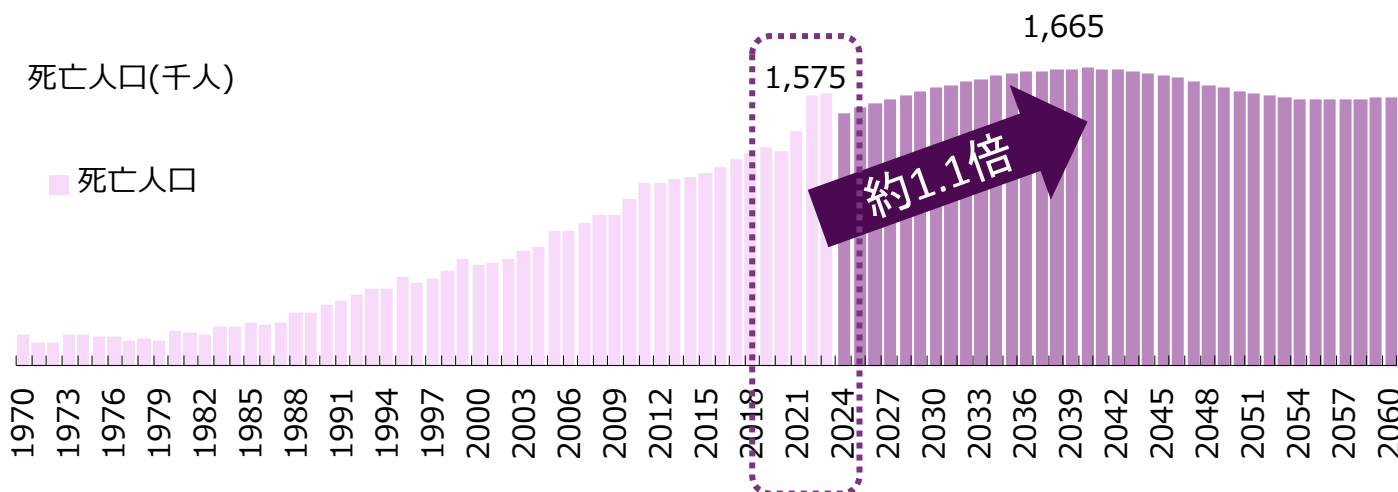
最期の、ありがとう。



- 葬儀の潜在的な需要は、人口動態を背景に2040年に向けて増加基調
- 葬儀件数が増加するものの、構造的要因により葬儀単価が低下し、市場規模は微増に留まる

葬儀件数、単価の状況	2021年9月	2022年9月	2023年9月	2024年9月	直近:2024年12月
葬儀件数（前年同期比%）※1	+5.3%	+5.6%	+3.3%	+0.6%	+0.5%
葬儀単価（前年同期比%）※1	△8.4%	+1.1%	+3.5%	+3.2%	+2.4%
葬儀単価（千円）※1	1,121	1,133	1,171	1,210	1,215
市場規模（億円）※2	1兆5426億円 （2021年）	1兆6447億円 （2022年）	1兆7273億円 （2023年予測）	—	—

死亡人口・予測の推移



【中長期展望】

- ① 2032年の市場規模
➡1兆7684億円
- ② 一般葬から家族葬・直葬への移行が進む
➡葬儀単価の低下
- ③ 2019年の市場規模の水準まで回復には至らない
➡市場規模は縮小傾向

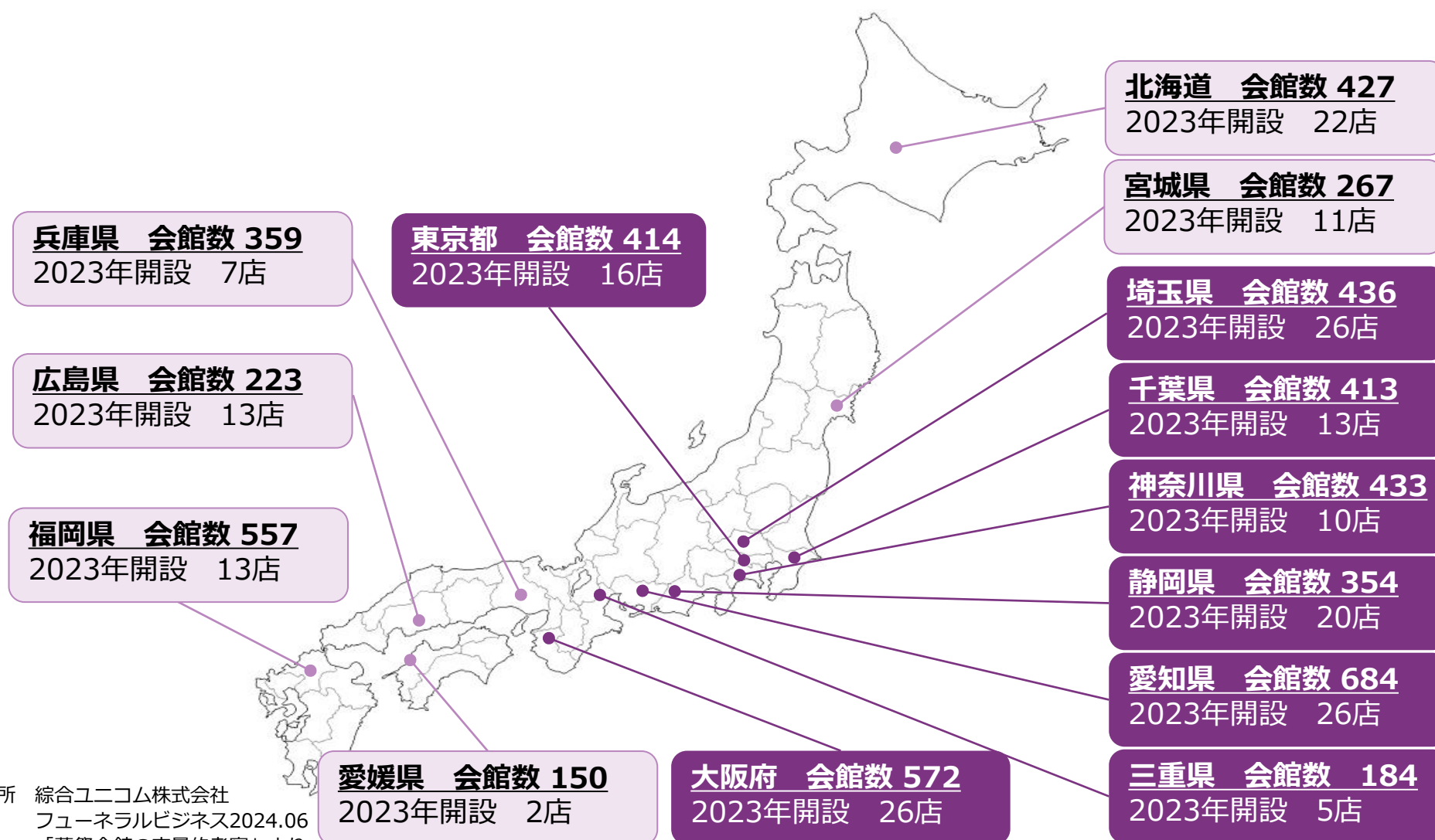
出所 人口動態：「厚生労働省：人口動態総覧の年次推移」「国立社会保障：人口問題研究所」公表データを当社が加工

※1 葬儀件数、葬儀単価 出所：経済産業省公表「特定サービス産業動態統計調査」に基づき当社が試算／前年比は12ヶ月移動平均にて算定

※2 市場規模 出所：株式会社 矢野経済研究所「フューナリアルビジネスの実体と将来展望 2023年版」より（2023年9月）

葬儀会館の分布状況（主要都道府県）

- 2023年の葬儀会館は全国で 10,764店となり、このうち2023年開設は 334店
- 都道府県別では、愛知県 684店が最も多く、次いで大阪府・福岡県・埼玉県と続く



出所 総合ユニコム株式会社
 フューネラルビジネス2024.06
 「葬祭会館の定量的考察」より

外部

内部

1 外部環境・内部体制における課題認識と対応した施策

【葬儀需要の増加】

- ・ 人口動態による構造変化
➡葬儀単価の低下
- ・ 中長期出店方針の推進
➡主力エリアで出店加速
- ・ 新たな成長市場への進出
➡関東、関西への出店強化

2 計画的な人財確保と教育体制の充実により、強い組織集団の実現

【新卒・中途採用計画の推進】

- ・ 採用環境の変化
- ・ 新卒採用計画の推進と育成
- ・ リクルートサイトの充実
- ・ 採用方法の変化、多様化
➡採用体制のブラッシュアップ

3 トータル・ライフ・デザイン（TLD）事業の創出

【TLD事業の創造】

- ・ ライフステージに合わせたサービスをデザインする
- ・ ライフステージにおけるコトをデザインする
➡「葬儀」中心の事業からTLD領域へ拡大

【経営資源の効率化】

- ・ 事前、事後のサービス拡大
➡TLD事業創出
- ・ 商品調達機能の向上
- ・ 購買機能の安定化
➡商品原価率の低減
- ・ 主要経営指標の改善

【多様な働き方の実現】

- ・ 新人・キャリア人財の育成
- ・ ティア検定、D&Iの推進
- ・ 労務管理体制の整備
- ・ 業務OP実体把握と改善
- ・ 専門職制度、キャリアパス整備
➡人事制度改革のモニタリング

【TLDインフラの整備】

- ・ TLD事業創出、拡大を図るための必要条件対応
➡資格取得・情報把握
- ・ TLD事業創出、拡大を図るための環境整備
➡組織設計・人員体制

4 倫理コンプライアンス体制の確立に向けた施策

最期の、ありがとう。



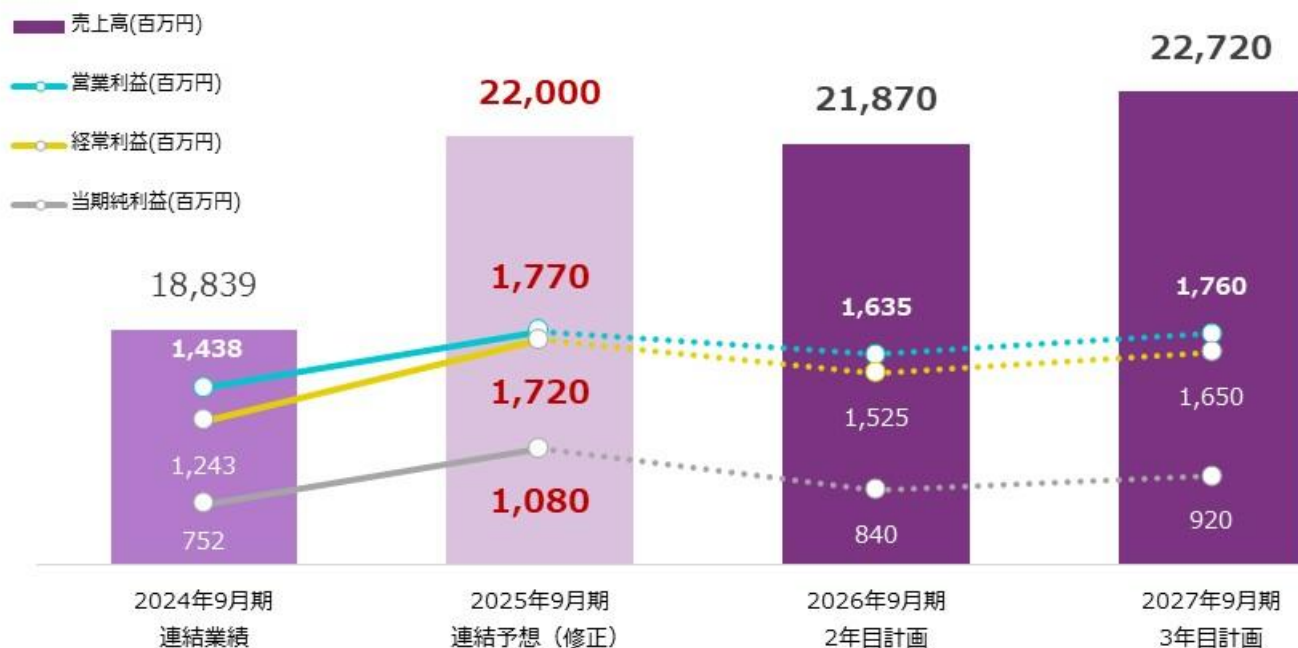
中期経営計画

中期経営計画：数値目標

最期の、ありがとう。



売上高・利益



数値計画について

- 2025年9月期連結業績予想を修正したことにより、利益において中期経営計画3年目の計画値を上回る見通し
- 一方で、上半期の葬儀件数増加の反動減等、業績予想が下振れする可能性をはらむ
- 以上を踏まえて、2025年9月期の実績を見極めたうえで、中期経営計画をローリングする方針

葬儀件数・葬儀単価



設備投資・EBITDA



スローガン 新生ティアグループ

テーマ1

ティアグループによる計画的な出店と既存エリアにおける営業促進の拡充

ドミナント戦略

フランチャイズ戦略

テーマ2

トータル・ライフ・デザイン領域の拡大及びグループ間連携の強化

営業戦略

商品戦略

テーマ3

計画に則した人財確保・育成とエンゲージメントの向上

人財戦略

テーマ4

上場会社グループとしての体制構築と潜在的なM&Aニーズの掘り起こし

ブランド戦略

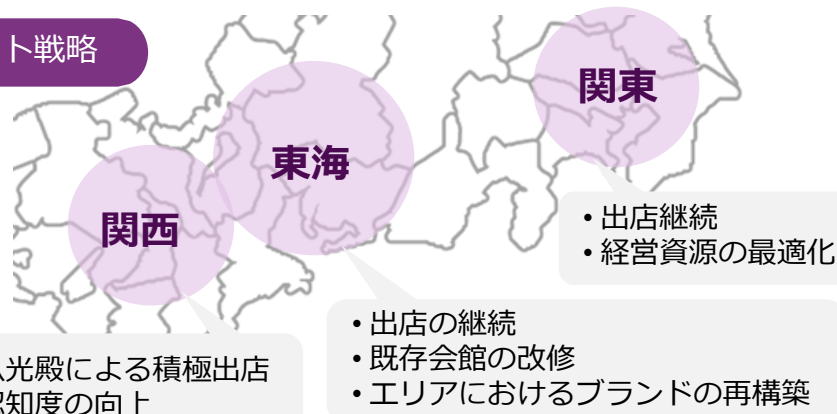
ICT戦略

M&A戦略

中期経営計画 テーマ1・テーマ2

テーマ1：ティアグループによる計画的な出店と既存エリアにおける営業促進の拡充

ドミナント戦略



出店計画	2025年9月期 予想	2026年9月期 計画	2027年9月期 計画
直営：出店 (リロケーション)	5店 -	5店 -	6店 -
FC：出店 (リロケーション)	12店 △2店	10店 -	11店 -
八光殿：出店 (リロケーション)	3店 -	4店 -	4店 -
東海典礼：出店 (リロケーション)	2店 -	3店 -	4店 △1店
合計：出店 (リロケーション)	22店 △2店	22店 -	25店 △1店
期末会館数	222店	244店	268店

フランチャイズ戦略

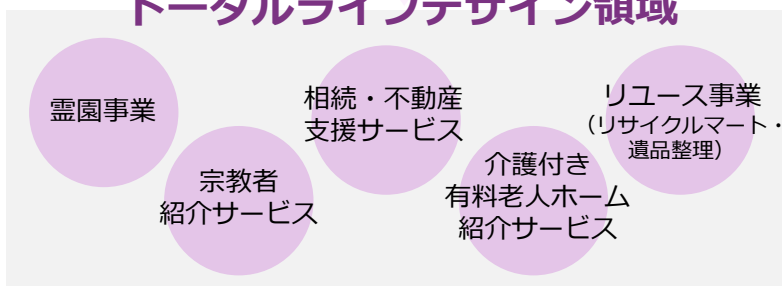
- 様々な出店ニーズに対応した計画的な出店
- 出店エリアの広範囲に対応した、本部体制の強化

テーマ2：トータル・ライフ・デザイン領域の拡大及びグループ間連携の強化

営業戦略

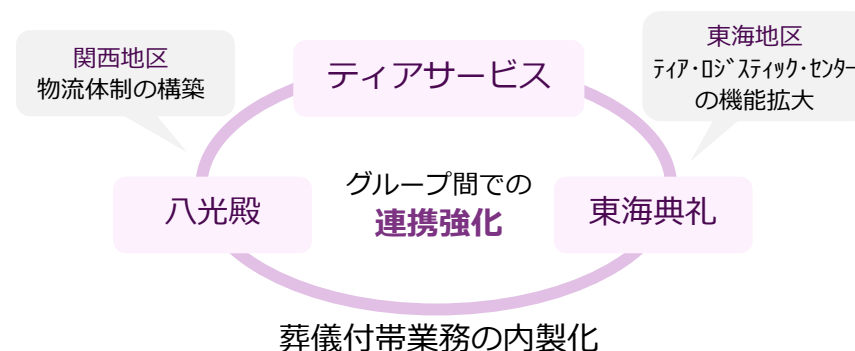
「ティアの会」会員及び提携団体の顧客生涯価値を追求

未来開発事業本部による事業化の推進 トータルライフデザイン領域



商品戦略

商品開発及びユーザビリティ向上など、総合的なマーチャンダイジングを推進



テーマ3：計画に則した人財確保・育成とエンゲージメントの向上

人財戦略

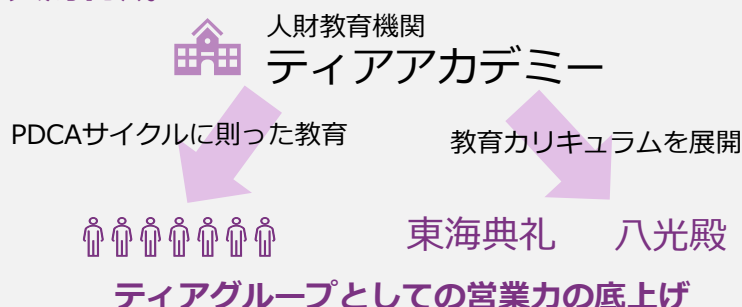
重点項目：

- ・ 人財の確保と育成
- ・ 働く環境の整備

人財確保

多様化する採用環境に対応した施策を積極的に推進

人財育成



- 2024年4月改定の人事制度により期待される効果のモニタリング
- 業務オペレーションや勤務体系の見直し等を検討するプロジェクトチームの設置

採用計画	2025年9月期 予想	2026年9月期 計画	2027年9月期 計画
ティア	20名	20名	20名
八光殿	10名	10名	10名
東海典礼	5名	5名	5名

テーマ4：上場会社グループとしての体制構築と潜在的なM&Aニーズの掘り起こし

ブランド戦略

ICT戦略

M&A戦略

- 八光殿及び東海典礼の統合プロセスの推進
- 積極的なPR・IR活動を継続
- 新しいコミュニケーション・プラットフォームの構築
- 基幹システムのリプレイスによる業務効率化・データ連携の強化
- システム統合に向けた体制の整備
- セキュリティ対策に対する意識の向上
- 適正な判断のもとM&Aの実行を目指す
- 当社の理念に共感する企業との関係性構築

	ブランド	受注導線	価格帯
社葬 大規模葬儀		社葬コンサルティング契約の推進及び受注	社葬セットプラン 2,000千円～ (税込)
家族葬	最期の、ありがとう。 葬儀会館 TEAR ティア	「ティアの会」会員、ティアの会と同等のサービスが受けられる「提携団体」より受注	葬儀セットプラン 330千円～ (税込)
直葬／民生葬／福祉葬	最期の、ありがとう。 家族葬ホール TEAR ティア	行政機関・関連団体・施設からの受注	
一日葬 火葬式	ティアシンプル 火葬式・一日葬 ① 2023.04～ 東海地区にて訴求開始 ② 2024.04～ 東海典礼のティアの会館で取り扱い開始 ③ 2024.06～ 関西エリア（直営・八光殿）で取り扱い開始	・葬儀件数（2024.10～2025.3） 990件超 (直営の件数に占める割合11.6%) ・会員以外の葬儀をWEB経由で受注 ・会員、提携団体に次ぐ新しい葬儀受注の導線 「インターネット」「折込広告」により受注	1日葬セットプラン 330千円～ (税込) 火葬式セットプラン 132千円～ (税込)



トータル・ライフ・デザイン

ティアグループ **会員57万人、提携団体 1,437団体**

を対象に、葬儀や終活に関連したサービスから、暮らしに密着したサービス等、様々なシーンに寄り添う多彩なサービスを提供

1. 生前の関わり

生活関連サービス



ティア
サービス

- ・ティアの会員向けに、生活のお困りごとに対応
- ・直営会館の保守・修繕・営繕等を手掛ける

生活関連サービス売上高：
前年同期比 42.3%増・54
百万円

リユース事業：
リサイクルマート

八光殿

- ・八光殿が「リサイクルマート」3店を運営
- ・葬儀との親和性を高めるべく、遺品整理・買取を手掛ける

買取実績：前年同期比
17.8%増・236百万円
（グループ化以前の2024.10-12の実績を含んで算定）

2. 事前準備としての関わり

当社プロデュースによる
樹木想事業

未来開発
事業本部

- ・当社がプロデュースする樹木想は①永代管理の樹木葬、②宗旨・宗派不問、③一貫したサポート体制、④管理費不要、⑤生前契約可能、⑥お墓の移動・墓じまいにも対応

樹木想の開発 826区画
販売実績 624区画
（2023.10～）

介護付有料老人
ホーム紹介

未来開発
事業本部

- ・老人ホーム紹介サービスを手掛ける会社にFC加盟
- ・会員向け老人ホームの入居案内、医療機関・居宅介護支援事業所に法人営業を実施

契約期間で売上高を計上するため、売上貢献は限定的
ティアの会と同様に事前の
関係性を構築

高齢者等終身
サポート
「TEAR Family」

未来開発
事業本部

- ・病院への入院や介護施設等への入所の際の手続支援、日用品の買物などの日常生活の支援、葬儀や死後の財産処分などの死後事務等について、家族・親族に代わって支援する事業

3. 葬儀における関わり

宗教者紹介サービス	未来開発事業本部	- 葬儀の際、希望するご遺族に対し、宗教者紹介サービスを提供 - 約150カ寺と提携し、紹介時に手数料を受領 - 東海典礼も寺院と契約締結し、サービス提供開始	宗教者紹介件数売上高 前年同期比 96.5%増
エンバーミング等の拡充	ティアサービス	- ご遺体の「防腐・殺菌・修復」を行うエンバーミングの社内キャンペーンを通年開催 - 認知度の向上に合わせて取り扱い件数が増加 - 同業他社にも「エンバーミング」を提供	エンバーミング・特殊処置件数：前年同期比 30.6%増・2,066件

4. 葬儀後の関わり

相続・不動産支援サービスの強化	未来開発事業本部	- 相続や不動産等、ニーズに対応した事業者を紹介し手数料を受領 - 不動産事業を開始、ご遺族の不動産相続・売却等のニーズにワンストップで対応	相続・不動産関連の売上高：前年同期比 5.4倍・ 335百万円
ティアの空き家活用サポート	未来開発事業本部	- 大切な空き家を借り上げ、オーナー様に代わりティアが運用代行をするサービス - 本サービスを通し、オーナー様は空き家を賃貸物件として活用し、オーナー様の悩みを解消しながら資産を有効に活用	
位牌・仏壇の販売	葬祭事業本部	関東、関西エリアでは位牌・仏壇の販売実績はあったものの、中部エリアでも販売する体制を整備し、2025年2月より全社で販売開始	位牌・仏壇の販売：前年同期比 79%増・28百万円

実績：2024年10月～2025年3月までの集計値

ブランドPMIの推進 潜在的なポテンシャルの最大化を推進

2024年1月に各テーマに沿ったメンバーを招集
二週間単位のPDCAによる施策の検証、ブラッシュアップ

【推進内容】

- ・ティアグループによる新規出店の推進
- ・既存エリアにおけるブランドの整理
- ・営業促進ツール統合、オフラインマーケティングの推進
- ・グループによるWEB対策
- ・葬儀付帯業務OPの統合
- ・グループ間取引、パートナー企業の最適化、商流の適正化

コーポレートPMIの推進 上場会社グループとして体制を整備

2023年11月に分科会を発足、6カ月間は週次対応に
て体制を整備、以降は月一回のモニタリングを実施

【推進内容】

- ・意思決定機能の透明化、明確化
- ・予算統制、マネジメント体制構築
- ・内部統制システムの運用、モニタリング
- ・労働環境の把握、最適化
- ・採用機能強化、教育体制の補完
- ・IT統制環境の整備とモニタリング
- ・月次決算、四半期開示対応



あなたの街の葬儀社
八光殿

HAKKODEN

■ 2025年上半期実績 (前年同期比)

葬儀件数： **5.3%増**

売上高： **8.9%増**

営業利益： **12.4%増**

前年同期比：グループ化以前の2024.10-12の実績を含んで算定
のれん償却費は含まない

【推進内容】

- ・八光殿が北河内エリアで展開する会館を「葬儀会館ティア」「家族葬ホールティア」にリブランド
- ・八光殿が、関西エリアの直営会館の霊柩、宅送業務を担う体制を整備



東海典礼

想いを叶える会社

■ 2025年上半期実績 (前年同期比)

葬儀件数： **14.7%増**

売上高： **33.9%増**

営業利益： **147.7%増**

前年同期比：グループ化以前の2024.10-12の実績を含んで算定
のれん償却費は含まない

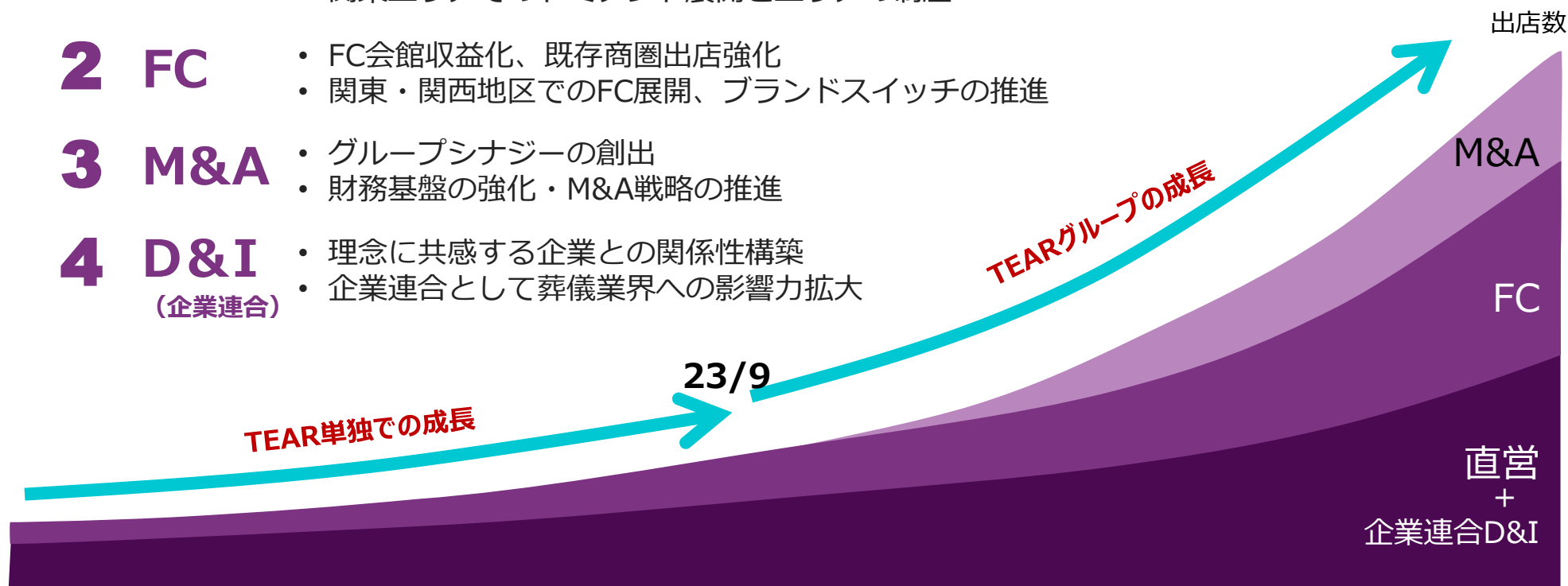
【推進内容】

- ・東海典礼が豊橋市内、蒲郡市内で展開する会館を「家族葬ホールティア」にリブランド
- ・東海典礼の生花部が、ティアの一部会館に花祭壇、供花を納品開始

目指すべき方向性（中長期ビジョン）

ティアが推進する4つの戦略とビジョン

- 1 直営**
 - ・ 中部地区における堅牢な体制を構築
 - ・ 関東エリアでのドミナント展開とエリアの制圧
- 2 FC**
 - ・ FC会館収益化、既存商圈出店強化
 - ・ 関東・関西地区でのFC展開、ブランドスイッチの推進
- 3 M&A**
 - ・ グループシナジーの創出
 - ・ 財務基盤の強化・M&A戦略の推進
- 4 D&I**
(企業連合)
 - ・ 理念に共感する企業との関係性構築
 - ・ 企業連合として葬儀業界への影響力拡大



課題認識と対応した施策の推進

中期

長期

1. 外部環境の変化に伴う課題の認識と対応した施策
2. 内部体制の更なる強化と中長期を見据えた施策
3. 計画的な人財確保と教育体制の充実により強い組織集団を実現する施策
4. 倫理コンプライアンス体制の確立に向けた施策

- グループによる中長期出店方針の推進
- マルチブランドの推進
- トータル・ライフ・デザイン事業の創出
- エンゲージメントの向上（強い組織集団）
- グループシナジーの創出

全国展開へ

最期の、ありがとう。

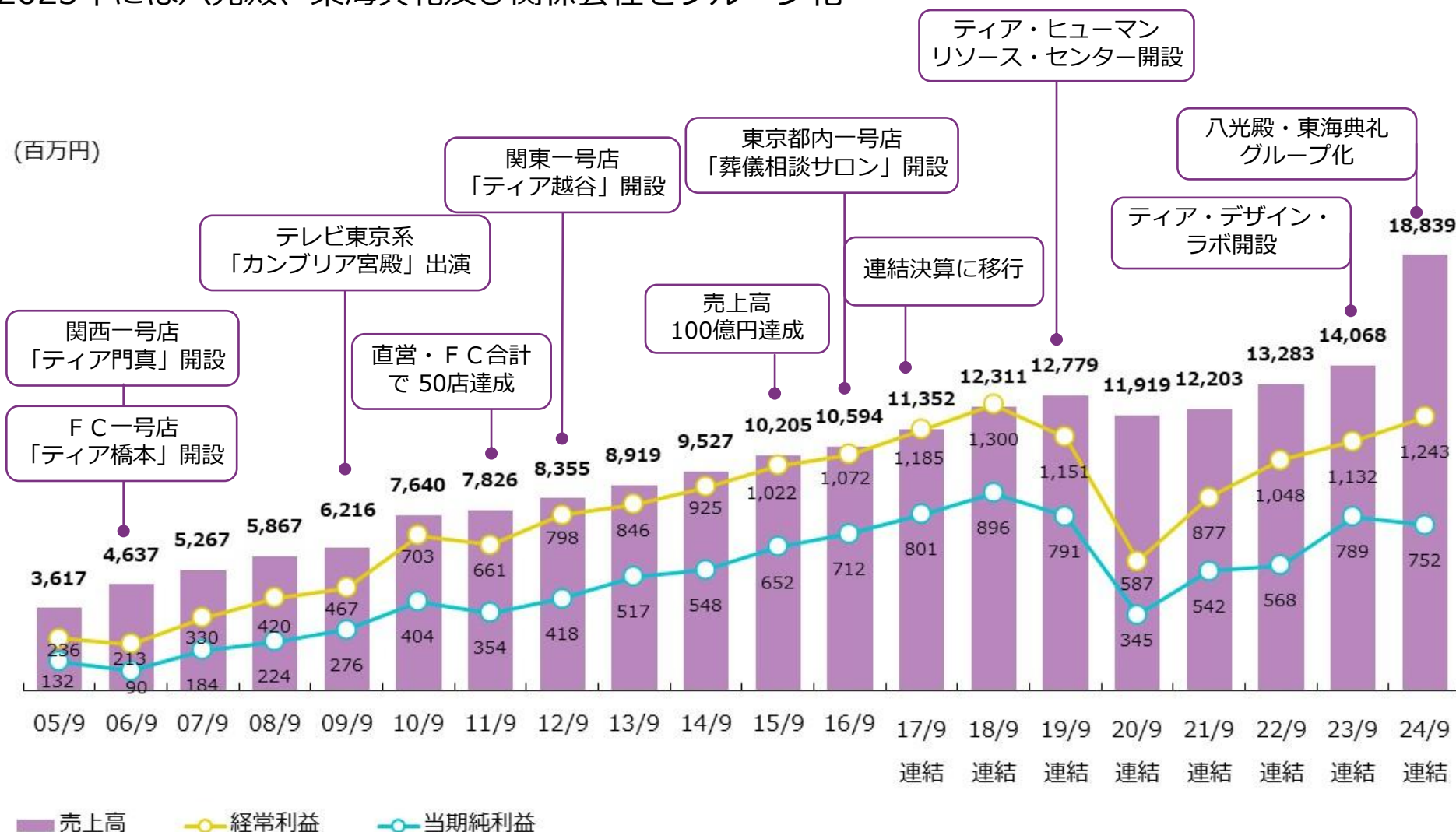


参考資料 企業概要、戦略の基本方針等

会社名	株式会社 ティア
代表取締役社長	富安 徳久
所在地	愛知県名古屋市北区黒川本通三丁目35番地1
資本金	1,895百万円（2025年3月末）
従業員（連結）	909人（2025年3月末）
発行済株式数	22,510,100株（2025年3月末）
上場市場	東京証券取引所 スタンダード 名古屋証券取引所 プレミア
事業内容	・ 葬儀施行全般や各種法要の請負 ・ 葬儀施行後の遺族の相談内容に応じたアフターフォロー ・ 中部、関東、関西に直営、F Cで葬儀会館を運営 ・ フランチャイズによる葬儀ビジネス参入提案とノウハウ提供
関係会社	株式会社 ティアサービス（資本金 17百万円） 株式会社 八光殿及び関係会社（資本金 10百万円） 株式会社 東海典礼（資本金 10百万円）

業績推移と主なマイルストーン

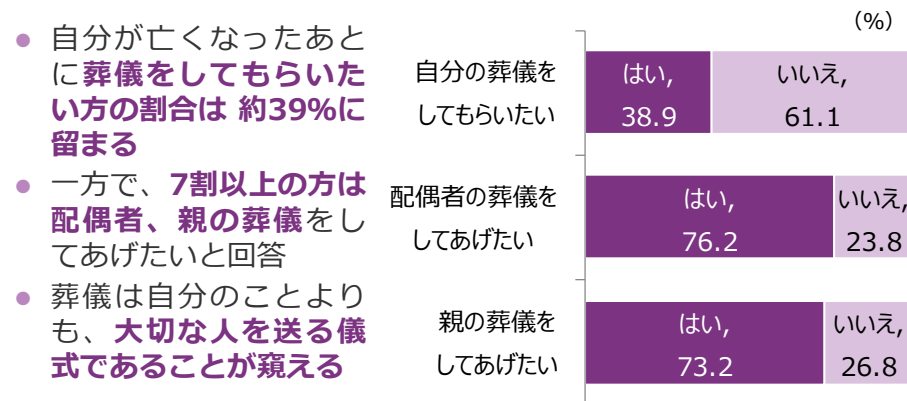
- 2014年に東証1部・名証1部に上場、2015年には売上高 100億円を達成
2022年には新市場区分により東証スタンダード、名証プレミアに上場
- 2023年には八光殿、東海典礼及び関係会社をグループ化



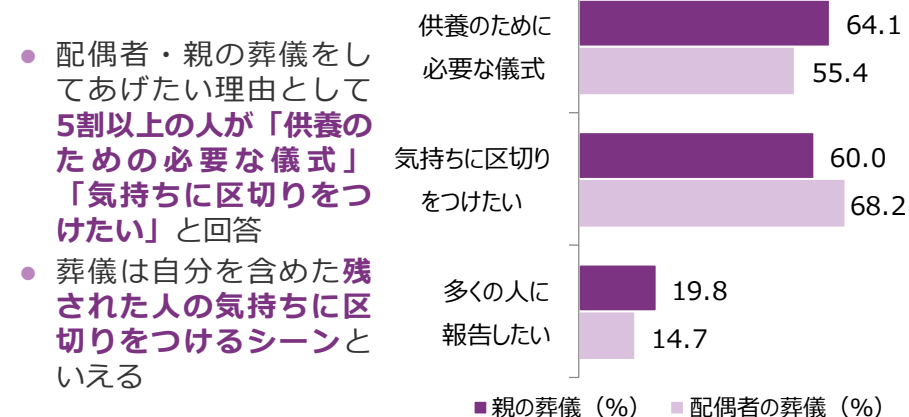
葬儀に対する意識・実態調査

- 自分の葬儀は6割以上が必要ない、一方7割以上の方は配偶者・親の葬儀をしてあげたいと回答
- 葬儀に参列した約7割は葬儀に参列してよかった、6割以上は大切な人の葬儀に出席したいと回答

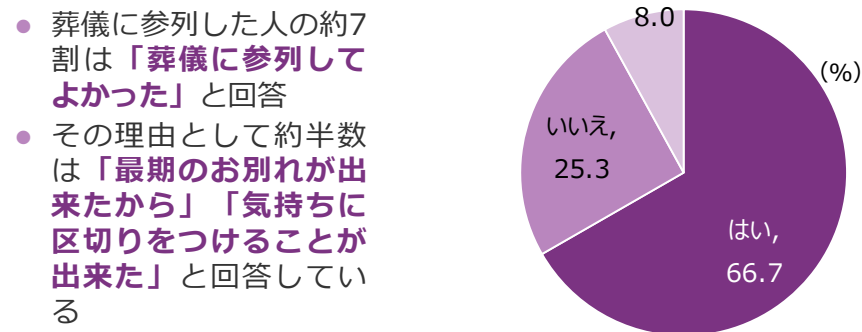
自分・配偶者・親の葬儀をしてあげたいですか？



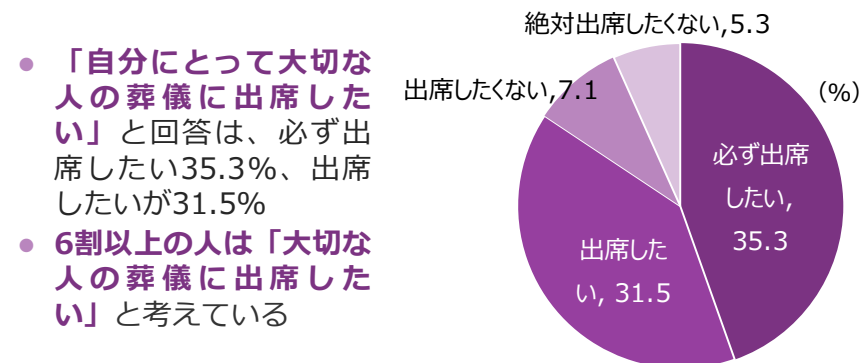
葬儀をしてあげたい理由？



葬儀に出席して良かったですか？



大切な人の葬儀への出席意向



出所：当社が全国の20歳～70歳の男女1,500名を対象に行った「葬儀に対する意識と実態」に関するインターネット調査（2024年3月）

財務・非財務データサマリ（5カ年）

最期の、ありがとう。



(百万円)		2020年9月期 連結業績	2021年9月期 連結業績	2022年9月期 連結業績	2023年9月期 連結業績	2024年9月期 連結業績	2025年9月期 連結業績予想
財務 データ	売上高	11,919	12,203	13,283	14,068	18,839	22,000
	売上原価率（%）	61.8%	61.1%	60.4%	59.0%	60.5%	62.2%
	販売管理費率（%）	33.2%	31.7%	31.6%	32.9%	31.8%	29.8%
	営業利益	595	887	1,057	1,135	1,438	1,770
	経常利益	587	877	1,048	1,132	1,243	1,720
	当期純利益	345	542	568	789	752	1,080
	EBITDA	1,198	1,441	1,624	2,653	2,654	3,170
	設備投資額	764	627	909	1,355	1,205	1,300
	減価償却費	602	553	566	625	912	N/A
	E P S（円）※	15.43	24.21	25.37	35.14	33.44	47.99
	B P S（円）※	398.51	402.73	334.80	350.26	363.75	N/A
	D P S（円）※	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00
	配当性向（%）	129.6%	82.6%	78.8%	56.9%	59.8%	41.7%
	R O E（%）	3.9%	6.0%	6.9%	10.3%	10.5%	N/A
非財務 データ	期末会館数（店）	127	132	140	153	202	222
	直営会館（店）	64	67	73	79	88	93
	葬儀相談サロン（店）	10	10	10	10	3	3
	F C 会館（店）	53	55	57	64	70	80
	八光殿（店）	-	-	-	-	18	21
	東海典礼（店）	-	-	-	-	23	25
	葬儀件数（件/グループ）	11,353	12,599	14,189	14,442	18,314	20,568
	葬儀単価（千円/グループ）	900	837	813	832	869	888
	既存店伸率（直営儀売上 %）	△10.2%	△1.6%	3.8%	2.3%	7.0%	4.9%
	会員数（人/グループ）	411,619	442,015	470,568	495,899	555,532	N/A
	提携団体（団体）	1,034	1,130	1,269	1,342	1,402	N/A
	従業員数（人/グループ）	565	575	604	646	899	N/A

最期の、ありがとう。



参考資料 ティアの概要

ティアの価値創造サイクル

最期の、ありがとう。



経営理念

「哀悼と感動のセレモニー」

～「儀式を尊厳するカタチと洗練された心の追求」する姿勢を
忘れず、デスクアを通じて社会に貢献する～

戦略の基本方針と経営資本

直営・F Cの積極的な出店により他社との差別化を図る



1. 価格

- ・明瞭な価格体系
- ・独自の会員制度「ティアの会」

2. サービス

- ・人財教育・育成システム／専門施設
- ・積極的な啓蒙活動

3. 利便性

- ・葬儀専用会館「ティア」
- ・ドミナント出店

社会・関係資本

- ・全国展開を目指す葬儀社
- ・ティアの会 B2C
- ・提携団体 B2B2C
- ・独自のCSR活動（「命の授業」など）

人的資本

- ・ロイヤルティの高い人財プール
- ・「最期のありがとう」を担う人財（技術力）
- ・事業展開を支えるキャリア人財（経営力）

財務資本

- ・健全な財務体質
- ・次世代の成長を見据えた果敢な財務戦略
- ・安定した収益力

知的資本

- ・人財教育に関するノウハウ（「ティアアカデミー」、
「ティア検定」など）
- ・上場葬儀社としてのノウハウ（「分業体制」、
「独自の基幹システム」など）

事業モデル

葬祭事業

葬儀・法要 施行請負

湯灌、車両、接客、警備など、
葬儀付帯業務の内製化

生花の内製化、独自の商品開発

日本通運をパートナーに
独自の物流システムを構築
（ティア・ロジスティクスセンター）

F C事業

加盟金/ロイヤリティ 物品販売 システム使用料

FCの経営指導

FCの葬儀法要施行請負支援

FC事業モデル

最期の、ありがとう。

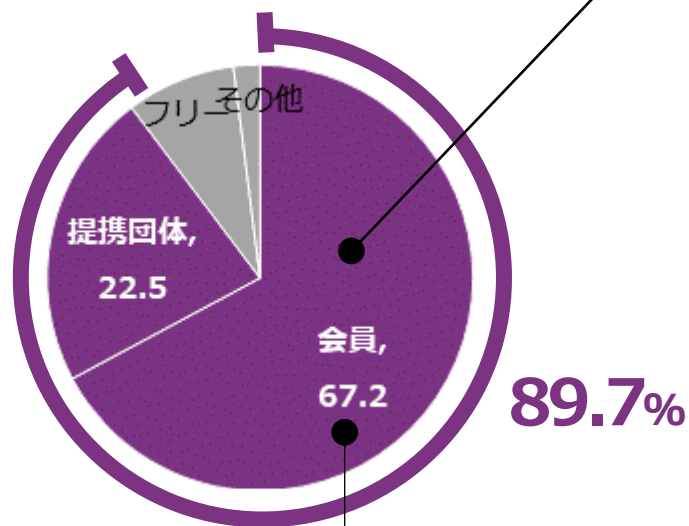
葬儀
会館
TEAR
ティア

- ティアのサービスを全国に広めるためにフランチャイズ事業を推進
- 異業種の事業会社を対象に、葬儀業界への参入ノウハウ提供とアフターフォローにより業界参入を推進



- 葬儀に関する様々な特典が受けられる会員システム「ティアの会」
- 葬儀売上高の約9割が「ティアの会」「提携団体」による施行、葬儀後の再加入も約9割と高水準

葬儀売上高の内訳 (%)
(2025年3月期)



1 「ティアの会」会員数 … **543,235人** (2025年3月末)

2 提携団体 …… **1,437団体** (2025年3月末)

※提携団体とは「ティアの会」と同等のサービスが受けられる法人、施設との団体契約

「ティアの会」葬儀特典・葬儀費用例

「生花77セットプラン」770,000円 (税込)



葬儀に必要なサービス品

- ・会館使用料 (2日間)
- ・棺
- ・宅送料 (20km以内)
- ・アテンド料
- ・宅送布団
- ・霊柩車
- ・会館内表記物一式
- ・遺影写真
- ・保冷剤
- ・拾骨セット
- ・後飾り祭壇
- ・その他

一般価格 …… **924,000円**

※一般価格は葬儀付帯品を利用した場合の相当額

「ティアの会」ゴールド会員価格 …… **770,000円**

別途費用：粗供養品、通夜料理、出立ち料理、精進落とし、町内送迎バス、サービス料

会員向けサービスも充実「ティアプラス」

1. 提携企業 179社・全国 239店で特典や割引が受けられる「**会員優待サービス**」(2025年3月末)
2. いざという時のために、事前の準備をおすすめする「**葬儀保険**」
3. 毎日ポイントがたまり、提携している通販会社等でご利用可能な「**生き方応援ポイント**」

- 積極的な人財確保と徹底した人財教育により、強い組織集団を実現

人財教育プログラムティアアカデミー

POINT 1

生涯スローガン・
経営理念等を共有

POINT 2

究極のサービス業の
使命を共有する
社長セミナー

POINT 3

「感動」を生む
マニュアルを超えた
行動を推奨

POINT 4

接遇、葬祭知識、
宗教知識、葬儀施
行技術の教育

POINT 5

効率的なプログラム
で社員の早期戦力化
を実現

POINT 6

ティアイズムの
継承と次世代を担う
リーダーの育成

社内検定試験 ティア検定

- マスターセレモニーディレクター
- 外部資格取得
- シニアセレモニーディレクター 1級～2級
- セレモニーディレクター 1級～2級
- 研修生

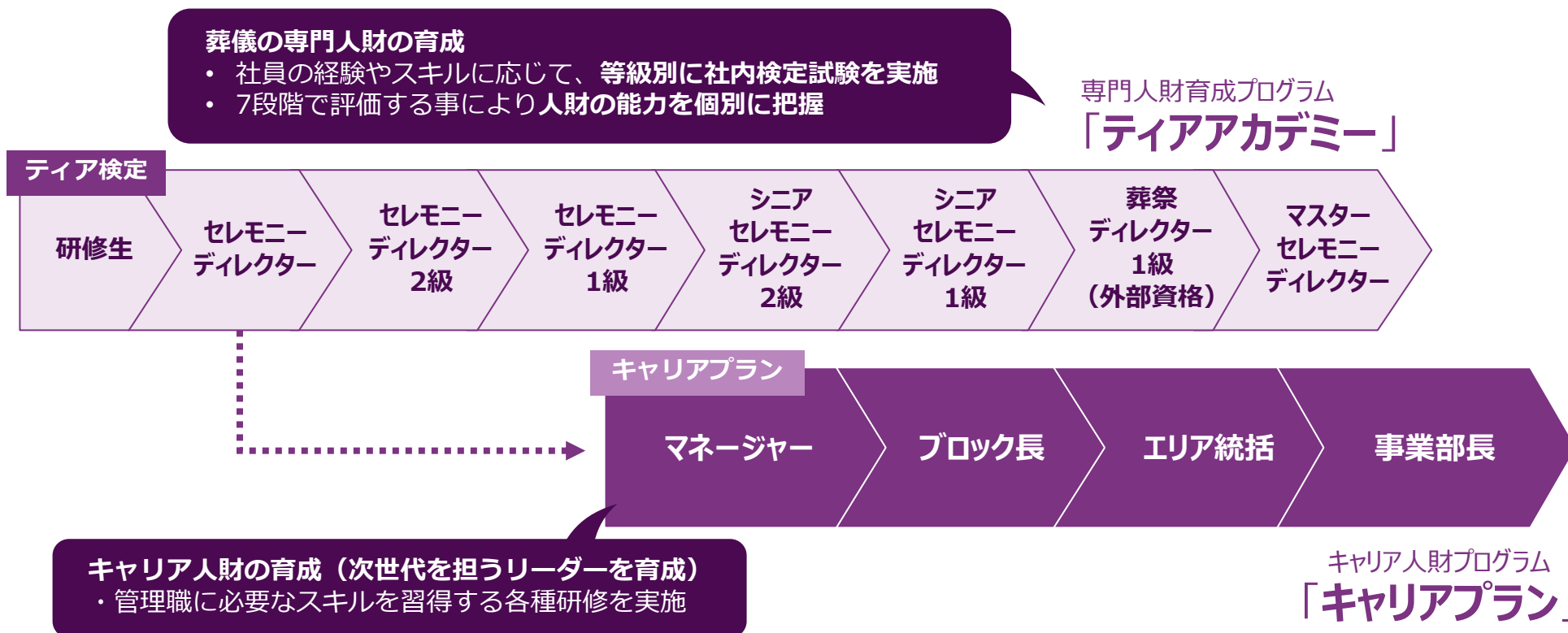
社員の経験やスキルに
応じて、等級別に社内
検定試験を実施

7段階で評価する事により
人財の能力を個別
に把握

社員数の推移



- 人財戦略：中長期計画に基づいた人財採用、人事処遇制度、自社検定制度などの整備
 - 葬儀の専門人財「マスターセレモニーディレクター」の育成
 - 会館運営・経営を担うキャリア人財の育成



各種研修内容：

支配人実務研修

マネジメント研修

コーチング研修

クレーム対応スキル研修

モラル向上研修

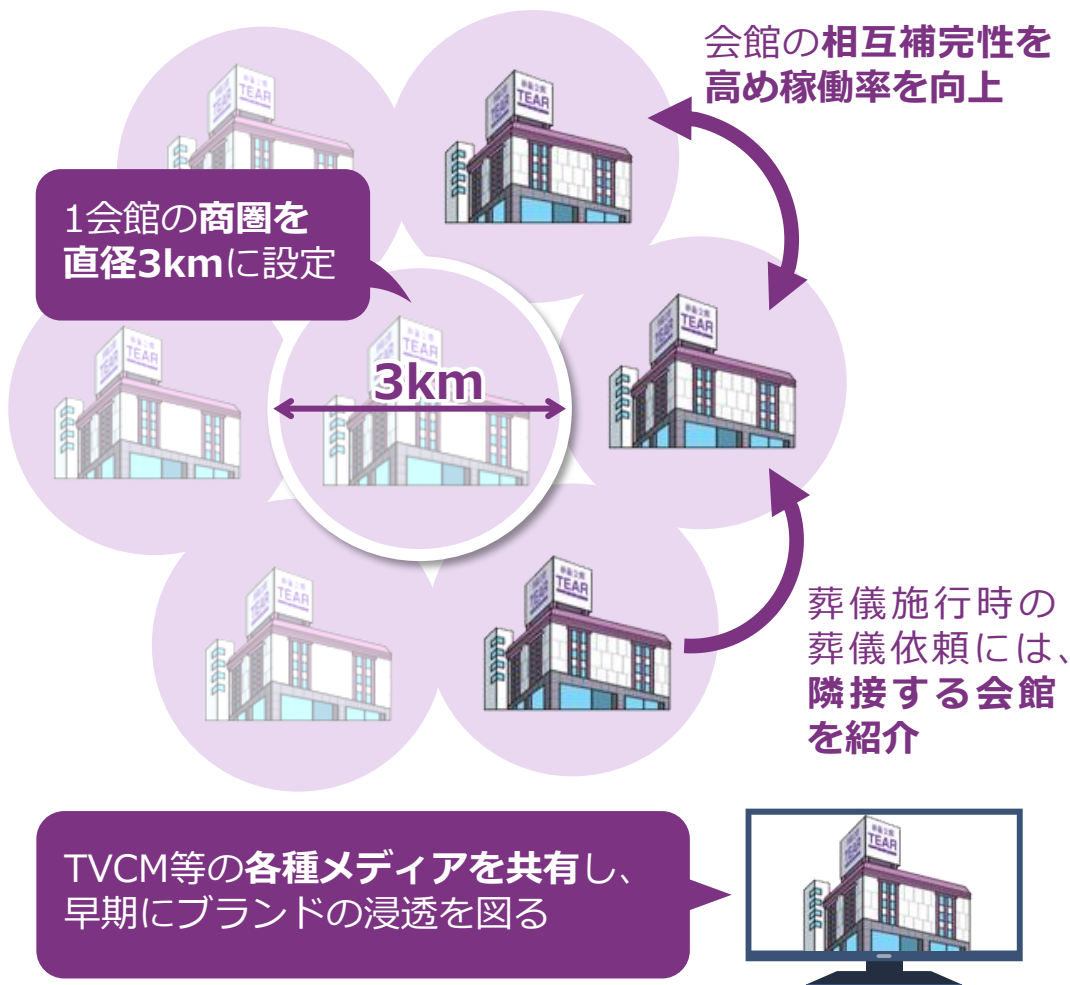
スタッフ管理研修

ドミナント化①：直営・FCによる展開

■ 直営・FCによるドミナント出店、会館の相互補完性推進

➡ 約88%の会館稼働率と商圏内でのシェアを獲得

一定の地域に集中して、葬儀会館を開設



葬儀会館のフォーマット

- 敷地面積500坪前後／建坪150坪～200坪
- 設備投資 1.5億円～2億円／投資回収 9年～10年

駐車場完備の葬儀専用会館



- 平屋1階建て～2階建て

葬儀専用のホール



- 一般葬ホール 1室
(最大100名～150名収容)
- 親族控室兼家族葬専用
ホール 1室 (和室+洋室)

宿泊可能な親族控室



- 1室 (和室)

会食ルーム



- 1室 (50名収容)

日本で一番「ありがとう」と言われる葬儀社を目指して

最期の、ありがとう。

葬儀
会館
ティア
ティア

前田スタッフへありがとう Episode 1

- 先日は母の通夜、告別式をはじめ、初七日法要に至るまで、すべてに亘ってティアのスタッフの皆さん、とりわけ前田さんには本当にお世話になり感謝しています。
- 告別式でのあの場面、お別れの時の前田さんの、母への誕生日ケーキを手にした姿。ちょうど誕生日を迎える前日に亡くなり、最後にあげることができ、母もうれしかったことでしょう。
- 孫やひ孫たちがバースデーの歌を手向けている姿に涙が止まりませんでした。最高のお別れの瞬間になりました。母との別れがこんなにも素敵で、いい形でできたことは本当にうれしいことでした。ありがとうございました。

打田スタッフへありがとう Episode 2

- もともと葬儀場はほかにも家の近くにあり、会場の雰囲気、価格なども比較させていただきました。その中でティアさんに決めたのは黒川東館を訪ね相談に行った際、私が「他の葬儀場も、大きな違いはないですが、他と比べてティアさんが『これぞ』とされているものは何ですか」とお尋ねしたところ「ここです」と即答されました。それがティアさんとした決め手でした。
- 「言葉」「実際」とは違うことは往々にしてありますが、今回まさしく言葉通りの葬儀で大変うれしかったです。打田様に執り仕切っていただき、大変幸運でした。打田様にご担当していただいたのは、まったくの偶然だったと思いますが、的確なご助言、心遣いをいただき、心置きなく母を見送ることができました。

下山スタッフへありがとう Episode 3

- この度の父の葬儀に際しまして下山様にご担当いただけたこと、日が経つにつれて改めて本当に良かったとしみじみ思っています。下山さんのような心の底から優しさを感じさせてくれる、他人の立場を深く思いやることができる方に接して、家族を失った直後の私たちは本当に救われ、心穏やかに葬儀を行うことができました。
- 通夜終了後の遅い時間に帰宅されたにもかかわらず、夜な夜な作っていただいた父の大好物の「とろろご飯」と「紙製ハーモニカ」をいただいた感動はおそらく忘れることはありません。
- 下山さんが引き続きティアでご活躍されるとともに、今後も豊かで幸せな人生を送られることを願っています。この度は本当にありがとうございました。

佐藤スタッフへありがとう Episode 4

- ティアさんで事前に見積もりを取りつつ、他の所も検討していました。しかし、いざ亡くなりお迎えをお願いしようとしたところ、お金の話をされたり、対応がとても不誠実だったりと気になる点が多くいったん保留にして、すぐにティアさんにお電話をさせていただいたところ、とても安心できる対応と、気遣いの言葉を頂いて、こちらにお願いしたいと思い、お迎えをお願いしました。
- 通夜から葬儀まで担当してくださった佐藤さんには、本当にいろいろ助けていただいて、とてもとても心強かったです。たくさんの方々のお陰ですべて滞りなく終えることができました。本当にありがとうございました。

出所 ご家族から頂戴した感謝の手紙を当社が編集して掲載しています

後継者候補選定プロセス

1.あるべき後継者像

- ①「目指せ！日本で一番『ありがとう』と言われる葬儀社」を熱く語る、「志」追求型の人財であること
- ②指導者としての使命感やパッションを持ち、社長セミナーでティアイズムを伝えることが出来る人財であること
- ③コーポレートスローガンの体現者であり、「全国制覇」を委ねられる人財であること

2.後継者候補の選抜

- ①後継者候補の対象：社長として、明確なビジョンのもとに的確な打ち手を示すことで企業価値を向上できる人財
- ②社外取締役の関与：社外取締役が第三者として後継者候補の評価を実施
- ③取締役会の関与：取締役会の総意を得て、後継者候補を確定

3.後継者候補確定後の体制

- ①後継者候補は、一定期間の業務執行状況について、社外取締役を含めた取締役会から評価を受ける
- ②後継者候補が社長就任後、富安現社長が一定期間、会長としてバックアップを行う

株式会社ティア（以下「当社」という）は、株主、投資家の皆様に対し、透明性、公平性、継続性を基本に迅速な情報提供に努めます。金融商品取引法および東京証券取引所の定める適時開示規則に準拠した情報の開示に努めるほか、当社の判断により当社を理解いただくために有効と思われる情報につきましても、タイムリーかつ積極的な情報開示に努めます。

情報開示の方法

適時開示規則に該当する情報の開示は、同規則に従い、東京証券取引所の提供する適時開示情報伝達システム（TDnet）にて公開しています。公開した情報は、原則として当社IRサイト上に速やかに掲載することとしています。また、適時開示規則に該当しない情報についても、適時開示の趣旨を踏まえ、資料配布又は当社IRサイトに公開することにより正確かつ公平に当該情報が投資家の皆様に伝達されるよう努めます。

将来の見通しに関して

当社では、当社が株式上場している東京証券取引所に提出する業績予想に加えて、その他の方法により、業績見通しに関する情報を提供することがあります。また、ニュースリリース、決算説明会やアナリストミーティング等における質疑応答等には、計画、見通し、戦略等に関する情報が含まれる場合があります。それらの情報は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したもので、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは大きく異なる結果になりうることをご承知おきください。

沈黙期間について

当社は、重要な会社情報の漏洩を防ぎ公平性を確保するため原則として「決算期日の2週間前から決算発表日まで」の一定期間を沈黙期間としています。この期間中は、決算に関する質問への回答や、関連する情報に関するコメントを差し控えます。ただし、当該期間中であっても、投資家の皆様の投資判断に多大な影響を与えると判断した重要事実が発生した場合は、この限りではありません。

IR活動について

当社は、投資家との建設的な対話を促進するために、IR担当取締役を専務取締役経営企画本部長が担い、IR担当部門を経営企画室としています。IR活動においては、IR担当者と各部門が連携を図り情報の充実に努めると共に、インサイダー情報を防止する観点からIR活動には原則2名以上で対応しています。機関投資家向けIR活動は年2回の決算説明会開催に加え、必要に応じて個別に機関投資家を訪問しています。個人投資家向けIR活動では中部、関東、関西地区のみならず地方の中核都市で会社説明会を定期的で開催し、また個人株主を中心に株主アンケートも実施しています。IR活動の内容については、四半期に一度、取締役が参加する経営会議においてフィードバックを行い、投資家の当社に対する評価や考え方を取締役全員で共有しています。

本資料に関するお問い合わせ先 株式会社ティア

〒462-0841

名古屋市北区黒川本通三丁目35番地1
(ティア黒川5F)

TEL : (052) 918-8254

FAX : (052) 918-8600

MAIL : ir-information@tear.co.jp

担当 経営企画室

URL : <https://www.tear.co.jp/company/>